



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

*laporantahunan*

**l a p o r a n t a h u n a n**



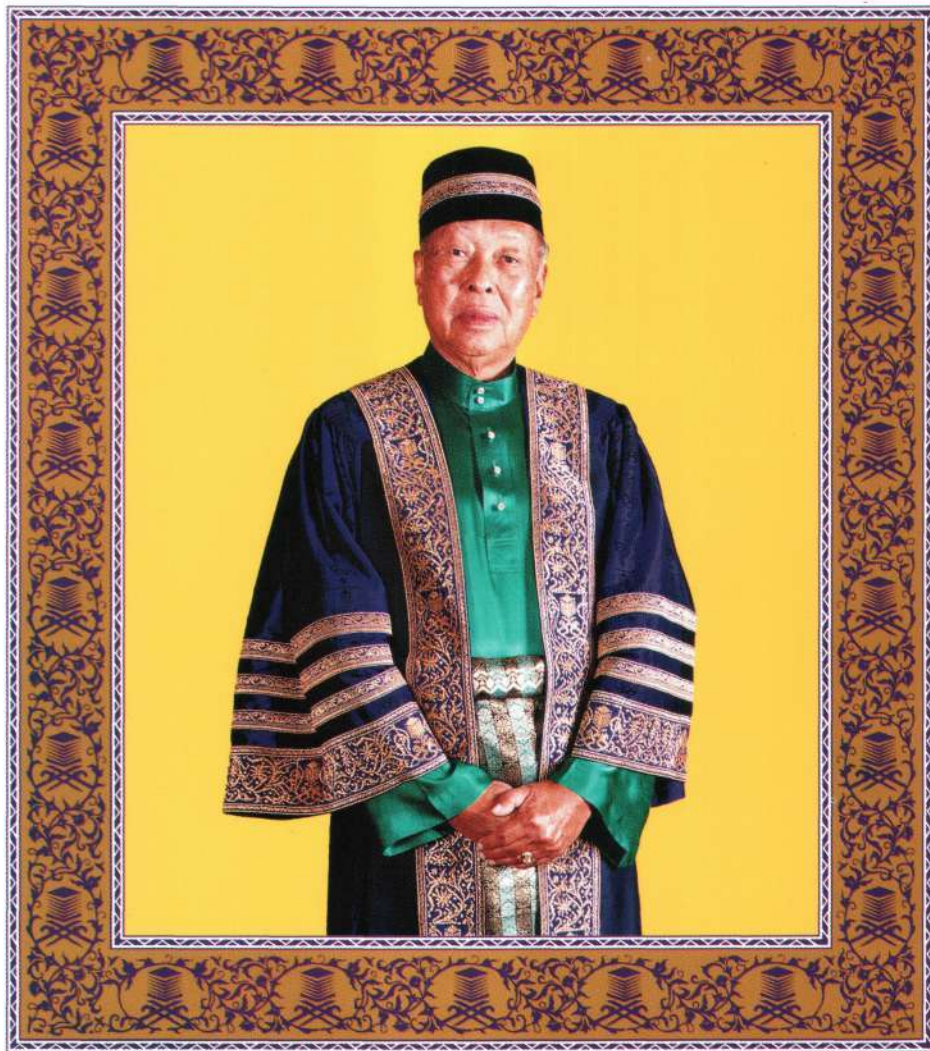
**2001**

[www.uitm.edu.my](http://www.uitm.edu.my)



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

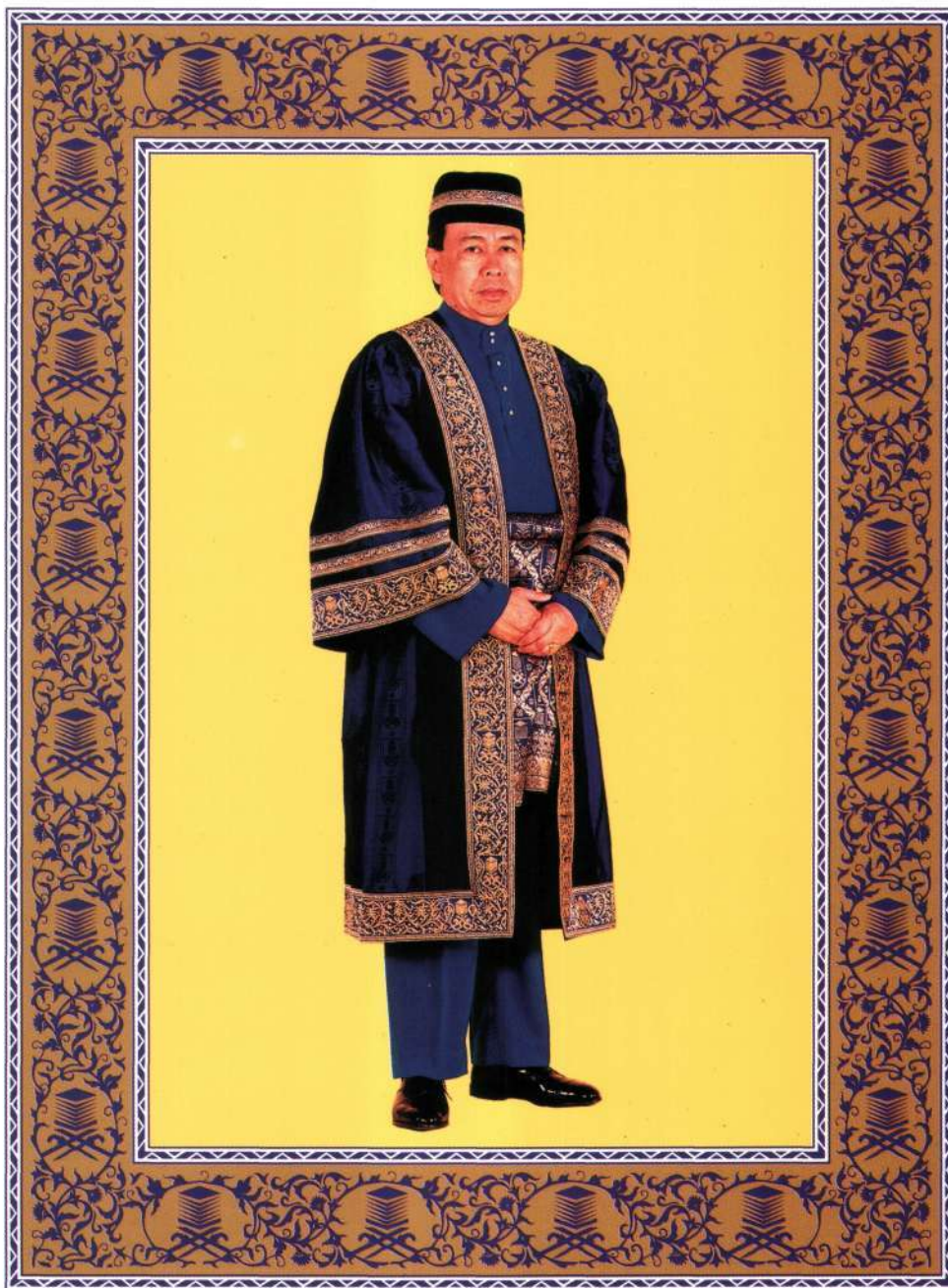
***l a p o r a n   t a h u n a n***  
***2 0 0 1***



## CANSELOR

Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong  
Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Alhaj  
Ibni Almarhum Sultan Hisamuddin Alam Shah Alhaj





### PRO-CANSELOR

Duli Yang Maha Mulia Tengku Idris Shah  
Ibni Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Alhaj  
Pemangku Raja Selangor





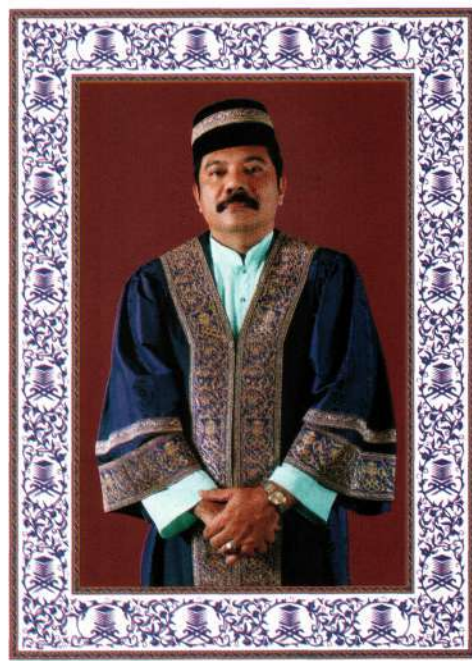
**PRO-CANSELOR**  
Y. Bhg. Tan Sri Datuk Amar Dr. Sulaiman Haji Daud



**PRO-CANSELOR**  
Y. Bhg. Tan Sri Datuk Arshad Ayub



**PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH**  
Y. Bhg. Tan Sri Datuk Wira Abdul Rahman Arshad



**NAIB CANSELOR**  
Y. Bhg. Datuk Prof Dr Ibrahim Abu Shah

**Yang Berhormat Tan Sri Dato' Seri Musa bin Mohamad**  
**PSM, SPMP, DMPN, DPCM, JSM, PKT**  
**Menteri Pendidikan**  
**Kementerian Pendidikan**  
**Paras 7, Blok J (Selatan)**  
**Pusat Bandar Damansara**  
**50490 KUALA LUMPUR**

**Yang Berhormat Tan Sri**

**Lembaga Pengarah Universiti Teknologi MARA dengan hormatnya menyampaikan Laporan Tahunan UiTM bagi tahun 2001 mengikut kehendak Bahagian VI Seksyen 30 (1) Akta Universiti Teknologi MARA 1976.**

**Dengan penuh hormat**



**TAN SRI DATUK WIRA ABDUL RAHMAN ARSHAD**  
**PSM, DCSM, SPDK, DSAP, DMPN, DKSJ, JMN, JSM, BSK**  
**Pengerusi**

**Tarikh : 23 Mac 2002**

## Kandungan

Maklumat Korporat	5
Pihak Berkuasa Universiti	13
Jawatankuasa Pengurusan Universiti	23
Laporan Naib Canselor	31
Laporan Aktiviti Pelajar dan Persatuan	51
Laporan Penyata Kewangan	59



# LAPORAN TAHUNAN

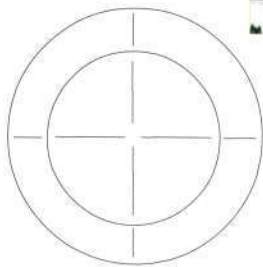
---

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



UNIVERSITI  
TEKNOLOGI MARA

*diterbitkan oleh:*  
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
40450 SHAH ALAM  
[www.uitm.edu.my](http://www.uitm.edu.my)



# LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



# UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

## Maklumat Korporat



## Falsafah UiTM

*Kepercayaan bahawa semua manusia mempunyai bakat, minat dan kecenderungan dan jika diasuh, dididik dan dilatih dengan sempurna melalui pemindahan ilmu pengetahuan dari mana-mana kebudayaan atau tamadun dunia secara terbuka serta melalui pemindahan dan penerapan nilai-nilai Islam, boleh berperanan dalam membangunkan diri, masyarakat dan negara*

## Wawasan UiTM

*Menjadi sebuah Institusi pendidikan tinggi unggul yang mengendalikan program profesional dengan menyatupadukan sains, industri, perdagangan dan kemanusiaan, berorientasikan pengurusan dan keusahawanan.*

## ***Misi UiTM***

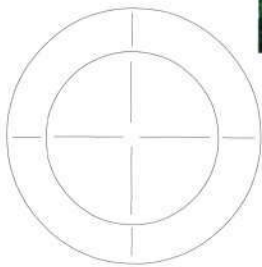
*Membangun generasi Bumiputera  
supaya menjadi profesional  
berilmu, berinovasi, berdaya saing, bertaqwa  
dan mampu menerajui pembangunan*

## ***Objektif Akademik UiTM***

*Mengadakan program pendidikan  
di peringkat separa profesional dan profesional  
sesuai dengan keperluan guna tenaga manusia,  
terutama dalam bidang sains dan teknologi,  
perniagaan dan pengurusan,  
serta menanam sikap positif dan membentuk  
keperibadian mulia menerusi  
pendedahan kepada ilmu pengetahuan  
dari mana-mana tamadun secara terbuka  
serta penghayatan terhadap Islam, khususnya kepada  
belia-belia Bumiputera yang kurang bernasib baik,  
agar mereka lebih bersedia  
menghadapi persaingan dunia pekerjaan,  
sanggup berdikari  
dan berani menjadi agen perubahan  
dalam sebuah masyarakat majmuk*

## ***Moto Universiti***

***‘USAHA, TAQWA, MULIA’***





## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (45 TAHUN)

### SEJARAH LATAR BELAKANG

Sejarah penubuhan UiTM bermula pada tahun 1956 seiringan dengan penubuhan Dewan Latehan RIDA (Pembangunan Luar Bandar dan Industri), pusat kuliah yang menawarkan kursus persediaan kepada pelajar berorientasikan pendidikan Inggeris.

### DEWAN LATEHAN RIDA (1956-1965)

Dewan Latehan RIDA adalah satu inspirasi daripada Dato' Onn bin Ja'afar ekoran daripada lawatan yang dilakukan ke Ceylon (sekarang Sri Lanka) pada tahun 1951. Tujuan utama lawatan yang dibuat adalah untuk mendalami program pembangunan dalam negeri. Selepas lawatan itu, satu kertas kerja (kertas No. 10 pada tahun 1950 telah dikemukakan kepada "*Federal Legislative Council*". Kertas kerja tersebut merupakan asas terhadap penubuhan RIDA, sebagai satu badan agensi kerajaan. Objektif RIDA adalah untuk membangunkan penduduk dan meningkatkan ekonomi.

Pada tahun 1956 sebuah unit latihan yang diketuai oleh Encik Abdul Samad bin Ibrahim telah ditubuhkan. Ekoran daripada unit latihan ini, Taman Asuhan RIDA (Kuala Lumpur) dan Dewan Latehan RIDA (Petaling Jaya) telah dibuka.

Dewan Latehan RIDA memulakan operasinya yang pertama pada bulan November 1956, di bawah pentadbiran Tuan Syed Alwi bin Syed Sheikh Alhadi. Pembukaan rasminya telah disempurnakan oleh Dr. Ismail bin Dato' Abdul Rahman, Menteri Perdagangan dan Industri pada 14 Februari 1957.

Kursus-kursus yang ditawarkan pada ketika itu adalah:

- i. Kursus persediaan selama 2 tahun untuk *London Chamber of Commerce* (Peperiksaan Tinggi)
- ii. Kursus selama setahun untuk *London Chamber of Commerce* (Peperiksaan "*Intermediate*")
- iii. Kursus 2 bulan untuk pembuatan "*coir*" (Dimansuhkan pada bulan Mei 1957)

Pada tahun 1960, Dewan Latehan RIDA telah meningkatkan syarat-syarat kemasukan untuk kursus ke Cambridge School Certificate/Sijil Persekolahan Cambridge. Tiga kursus baru telah diperkenalkan:

- i. Stenografi
- ii. Kesetiausahaan (ACS)
- iii. Perakaunan (*Australian Society of Accountants*)

Pada tahun 1962, Dewan Latehan RIDA memperkenalkan kursus profesional seperti Pengurusan Asas Perniagaan, kursus persediaan kepada pelajar yang akan menduduki peperiksaan yang dikelolakan oleh Institut Pengurusan British (British Institute of Management). Pada tahun 1964, Dewan Latehan RIDA mengadakan majlis konvokesyen yang pertama. Seramai 50 orang graduan telah menerima sijil daripada Tun Abdul Razak, Timbalan Perdana Menteri.

### MARA DAN MAKTAB MARA (1965-1967)

Semasa berlangsungnya Kongres Ekonomi Bumiputera pada 5 hingga 7 Jun 1965 di Kuala Lumpur, 68 resolusi telah dikemukakan; 22 daripadanya adalah berkenaan dengan pengkajian semula peranan dan objektif RIDA. Serta cadangan baru untuk mengukuhkan keberkesanan aktiviti yang dijalankan oleh pihak yang berkuasa.

Langkah pertama yang diambil ialah menukar nama RIDA kepada MARA. Menurut Tun Abdul Razak, perubahan ini adalah untuk memberi nafas baru dan harapan kepada RIDA. Ekoran daripada itu, pada bulan Disember 1965, akta Majlis Amanah Rakyat telah diluluskan oleh Parlimen.

Pada bulan Jun 1965, Dewan Latehan RIDA telah ditukarkan kepada Maktab MARA. Mara merupakan unit terpenting di bawah Bahagian Latihan MARA. Pada tahun 1966, *British Institute of Management* atau Institut Pengurusan British mula menawarkan peperiksaan jarak jauh atau "*external exam*". Maktab MARA telah memulakan kursus untuk Diploma Pengajian Perniagaan. Kerjasama dengan *Ealing Technical College* di London telah diadakan untuk mendapatkan pengiktirafan bagi menjamin kualiti diploma. (Pelajar perlu lulus peperiksaan luar yang dijalankan di bawah pengawasan Kolej tersebut).

### INSTITUT TEKNOLOGI MARA (Oktober 1967)

Satu bancian ke atas sumber manusia yang dijalankan oleh pihak kerajaan dan dibantu oleh Bangsa-Bangsa Bersatu (United Nations) pada tahun 1965 menunjukkan terdapat kekurangan dalam melatih sumber manusia diperingkat profesional dan separa profesional khususnya dikalangan bumiputera.

Untuk mengatasi masalah ini, 300 ekar tanah di Shah Alam telah diperuntukkan dan diluluskan untuk pembinaan kampus baru Maktab MARA. Pada hari Sabtu, bersamaan 14 Oktober 1967, batu asas telah diletakkan oleh Tun Abdul Razak di Shah Alam.



Maktab MARA telah bertukar nama kepada Institut Teknologi MARA (ITM). Kerja-kerja pembinaan kampus Shah Alam telah dimulakan pada awal tahun 1968 dan mula digunakan pada tahun 1970.

Seiringan dengan pembangunannya yang pantas, pada hujung tahun 1970, ITM telah diberikan autonomi yang penuh untuk mentadbir dan tidak lagi di bawah Unit Latihan MARA. Ia telah diletakkan sepenuhnya di bawah Kementerian Pembangunan Dalam Negeri.

Sejak daripada itu, ITM telah berkembang sebagai Institut Pengajian Tinggi di dalam negara. Pada bulan Jun 1976, Akta ITM telah diluluskan oleh Parlimen dan diletakkan di bawah Kementerian Pendidikan.

Di perjumpaan yang ke-27 pada tanggal 18 November 1980, Suruhanjaya ITM memutuskan bahawa tarikh penubuhan ITM ialah pada tahun 1956, seiringan dengan konsep penubuhan awal ITM. Walaupun nama yang diberi, sama ada Dewan Latehan RIDA, Maktab MARA atau Institut Teknologi MARA, objektif penubuhannya tetap dikekalkan iaitu Institusi Pengajian Tinggi yang wujud untuk menjamin dan meningkatkan status sosio-ekonomi bumiputera.

## KAMPUS CAWANGAN

Universiti Teknologi MARA boleh berbangga dengan kewujudan kampus cawangannya di setiap negeri di Malaysia kecuali di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur dan Labuan. Tiga belas (13) kampus cawangan terletak di Kota Kinabalu, Sabah; Kota Samarahan, Sarawak; Arau, Perlis; Seri Iskandar, Perak; Alor Gajah, Melaka; Segamat, Johor; Jengka, Pahang; Dungun, Terengganu; Machang, Kelantan; Sungai Petani, Kedah; Bukit Mertajam, Pulau Pinang; Kuala Pilah, Negeri Sembilan dan Selangor.

Kewujudan kampus cawangan memberi peluang yang baik kepada bumiputera untuk mendapatkan pendidikan tinggi dan meningkatkan pembangunan dalam ekonomi dan sosial. Ini juga memberi persaingan yang sengit dalam perkembangan saintifik dan teknologi.

## AKTA INSTITUT TEKNOLOGI MARA (Akta Pindaan 1996)

Institut Teknologi MARA (Akta Pindaan 1996) meletakkan ITM seiring dengan universiti-universiti lain dalam negara. ITM telah diberi kuasa sebagai universiti sepenuhnya. Namun begitu, nama lama (ITM) terus dikekalkan

sehinggalah 26 Ogos 1999.

Perubahan utama yang dilakukan adalah seperti berikut:

1. Lembaga Pengelola ITM, Majlis ITM ditukar kepada Lembaga Pengarah ITM dengan peningkatan penyertaan daripada pihak swasta.
2. Lembaga Pengarah telah diberi kuasa meluluskan Perundangan Kecil bagi pihak institut.
3. Senat telah ditubuhkan.
4. Kebanyakan pegawai pentadbiran ITM telah diubahsuaikan jawatannya. Pengarah ditukarkan kepada Rektor. Pengetua kepada Provos. Pensyarah Utama dan Pensyarah Kanan diubah kepada Profesor dan Profesor Madya.
5. Kajian diubah kepada Fakulti.
6. ITM diberi kuasa untuk menjalankan program di peringkat Ijazah sehinggalah ke peringkat Doktor Falsafah.
7. ITM telah diberi keistimewaan untuk menubuhkan kursus dan kampus seberang laut atau luar negara dengan keizinan daripada Kementerian Pendidikan.
8. Institut telah diberikan kuasa tambahan untuk ia membolehkan atau membenarkan, menjalankan perniagaan, melabur di dalam saham, menubuhkan syarikat dan membenarkan kajian berbentuk komersil.
9. Kuasa tatatertib ke atas kakitangan telah dipindahkan daripada Kementerian kepada pihak Lembaga.
10. Untuk meningkatkan tahap akauntabiliti pekarja, Institut telah diberi kuasa untuk mengena dan menjatuhkan hukuman.
11. Hak pelajar serta tatatertib turut diperketatkan.

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (26 Ogos 1999)

Pada 26 Ogos 1999, Yang Amat Berhormat Perdana Menteri, Dato Seri Dr Mahathir Mohamad telah mengumumkan pertukaran nama ITM kepada Universiti Teknologi MARA (UiTM) semasa Perhimpunan Perdana Siswazah ITM Bersama Perdana Menteri di Shah Alam. UiTM juga telah melancarkan logo barunya pada 10 November 1999 di Kementerian Pendidikan Malaysia dan pada 12 November 2000 di peringkat UiTM.

# LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



# UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

## Pihak Berkuasa Universiti



## PIHAK BERKUASA UNIVERSITI

### CANSELOR

**Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Alhaj  
Ibni Almahrum Sultan Hisamuddin Alam Shah Alhaj**

DK,DKM,DMN,SPMS,SSSA, DKMB (Brunei), DK (Terengganu),  
DK (Kelantan), DK (Perlis), DK (Johor), DK (Kedah), DK (Negeri Sembilan),  
DK (Perak), DK (Pahang), SPDK (Sabah), DP (Sarawak), DUNM (Melaka), PJK  
Hon. D. Litt (UPM), Hon. D. Phil (UMS),  
Hon. Fellowship (The Royal Fellowship of Surgeons, Ireland),  
Hon. D. Sociology (Thammasat University, Bangkok)

### PRO-CANSELOR

**Duli Yang Maha Mulia Tengku Idris Shah Ibni Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Alhaj**

DK, DK(Terengganu), SPMJ  
Hon. Member (The Philatelic Society),  
Hon. Paul Harris Fellow (The Rotary Foundation of Rotary International),  
Hon. Fellow (Malaysian Institute of Maritime),  
Fellow (Chartered Institute of Transport),  
Hon. Commander (Royal Malaysian Navy Volunteer Reserve),  
Hon D Public Administration (UiTM)

**Y. B. Tan Sri Datuk Amar Dr. Sulaiman Hj. Daud**

PSM, DSSA, DA, SIMP, PNBS, JBS  
B. of Dental Surgery (Otago University),  
Dip. in Dental Public Health (University of Toronto),  
LL.D (Hon) (Otago University),  
Hon. D University Honoris Causa (Flinders University),  
Fellow (International College of Dentists),  
Hon D Health Science (UiTM)

**Y. Bhg. Tan Sri Datuk Hj. Arshad Ayub**

PSM, SPSK, DPMP, DPMJ, DSAP, DPMT, PGDK, JMN  
Dip. in Agric. (College of Agriculture, Malaya),  
B.Sc (Hon) (Wales),  
Dip. Bus. Admin (IMEDE) (Laussane, Switzerland),  
LL.D (Hon)(Ohio), D.Ed (Hon) (USM),  
LL.D (Hon) (Wales), D.Litt (UPM),  
Hon. D. Business Management (UiTM)  
Fellow (INTAN), Fellow U.C.W (Aberystwyth),  
Tokoh Ilmuan Pengurusan (KUSZA)

## LEMBAGA PENGARAH UITM

### PENGERUSI

#### **Y. Bhg. Tan Sri Datuk Wira Abdul Rahman Arshad**

PSM; SPDK; DCSM; DSAP; DMPN; DKSJ; JMN; JSM; BSK  
 BA Hon (UM); Dip Ed. (Singapore),  
 Dip Ednl. Admin (Reading), AMP ( Graduate School of Business, Harvard);  
 Cert. Exec. Mgt (Admin. Staff College, New Zealand);  
 Hon. LLD (Saskatchewan); Hon. D. Litt (Heriot-Watt);  
 Doktor Persuratan Kehormat (UPM),  
 Hon. D. Ed. (East London)  
 Eisenhower Fellow

**Pengerusi Bank Industri & Teknologi Malaysia Berhad**

#### **Ahli-Ahli**

#### **Y. Bhg. . Datuk Prof Dr. Ibrahim bin Abu Shah**

DMSM, DMM, JBK, DNS, PBS, BCM  
 DPA (ITM), BA Econ (Ohio), MA Sociology (Ohio),  
 Ph.D Gov. & Pol. (Maryland)

**Naib Canselor**

#### **Y. Bhg. Dato' Haji Zahani bin Tan Sri Ahmad**

DPMS, JSM, AMN  
 Dip. Arch (Oxford)  
 APAM, ARIBA

**Pengerusi BEP Akitek Sdn. Bhd.**

#### **Y. Bhg. Dato' Mohd. Ibrahim bin Mohd. Zain**

DSPN, DIMP  
 MBA (Ohio), Graduate Institute of Marketing (UK),  
 Graduate of British Institute of Mgmt

**Pengerusi Pan Malaysia Holdings Berhad**

#### **Y. Bhg. Dato' Maznah bt. Abdul Jalil**

DIMP, DSAP  
 B.Sc. Business Administration (Northern Illinois), MBA (Central Michigan)

**Pengarah Kanan Kumpulan DRB-HICOM**

#### **Y. Bhg. Dato' Dr. Abd. Rahman bin Idris**

DPSK, KMN, JMN  
 DPA (UM), BEcons Hon (UM),  
 MPA (Southern California), Ph.D (Manchester)

**Timbalan Ketua Setiausaha**

**Pengurusan Personel dan Organisasi**

**Kementerian Pendidikan Malaysia**

(sehingga 30 September 2001)

**Y. Bhg. Prof. Dr. Hassan Said**

JMN, DJN

B.Sc (Maths) (Manchester), M.Sc (Num. Analysis) (Brunel),

Ph.D (CAGD) (Brunel)

**Pengarah Jabatan Pendidikan Tinggi****Kementerian Pendidikan Malaysia**

(mulai 01 Oktober 2001)

**Y. Bhg. Datuk Hj. Ahmadshah Abdullah**

PGDK, ASDK, KMN, JP

BSc Political Sc (Indiana State),

Dip. Development Administration (Devon Tech College, UK)

**Timbalan Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah (1)****Y. Berhormat Dato' Ir. Haji Mohd. Zin Mohamed**

DPMS, DPTJ, JP

DICE (ITM), BSCE (Bradley), MSCE (Bradley),

ASCE, MIEM PEng

**Ahli Parlimen Shah Alam****Tuan Haji Nordin bin Ibrahim**

AMN

Dip. Pengurusan Awam (INTAN), BEcons (UM),

MA In Public &amp; Financial Management (American Univ, Washington DC)

**Timbalan Setiausaha Bahagian****Bahagian Analisa Cukai****Kementerian Kewangan Malaysia**

(sehingga 15 Jun 2001)

**Encik Abdullah bin Embong**

AMP

BEcon Hons (UM), MPPA (Wisconsin)

**Timbalan Setiausaha Bahagian****Bahagian Analisa Cukai****Kementerian Kewangan Malaysia**

(mulai 16 Jun 2001)

**Setiausaha****Tuan Haji Mohd Ariffin bin Haji Ibrahim**

KMN, AMN, AMT

Sijil Perguruan, BA Hon (UM), MA (Cornell)

**Pendaftar**

(sehingga 10 Julai 2001)

**Puan Hajah Rabiah bt. Latif**

AMN

B. Soc. Sc Hon (USM), Dip. In Islamic Studies (UIA)

**Pendaftar**

(mulai 11 Julai 2001)



## PENGURUSAN KANAN

### NAIB CANSELOR

**Y. Bhg. Datuk Prof. Dr. Ibrahim bin Abu Shah**  
DMSM, DMM, JBK, DNS, PBS, BCM  
DPA (ITM), BA Econ (Ohio), MA (Ohio),  
Ph. D (Maryland)

### TIMBALAN NAIB CANSELOR (AKADEMIK)

**Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Ahmad @ Abd. Rahim Haji Zainuddin**  
DIMP, SMP  
Dip. in Art & Design (Graphic) (ITM),  
M.A (Michigan),  
Ph. D (Manchester)

(mulai 16 Mei 2001)

### TIMBALAN NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR)

**Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Adnan bin Alias**  
DIMP  
B.A (Hons.) (UM),  
MBA (Leuven),  
Ph. D(Nova)

(sehingga 15 Ogos 2001)

### TIMBALAN NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR)

**Prof. Dr. Nasuddin Othman**  
DPIM (ITM), Sarjana Ekonomi Pertanian (IPB),  
Master of Agriculture Dev. (Ghent, Belgium), Ph. D (Stirling)

(mulai 16 Ogos 2001)

### TIMBALAN NAIB CANSELOR (PERANCANGAN & PEMBANGUNAN)

**Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Abdul Halim Haji Mohd Nawawi**  
DSSA  
B Econs (UM), MBA (Leuven, Belgium),  
DBA (Nova)

### PENDAFTAR

**Tuan Haji Mohd Ariffin bin Haji Ibrahim**  
KMN, AMN, AMT  
Sijil Perguruan, BA Hon (UM), MA (Cornell)

(sehingga 10 Julai 2001)

### PENDAFTAR

**Puan Hajah Rabiah Latif**  
B. Soc. Sc (Hons) (USM),  
Dip. Islamic Studies (UIA)

(mulai 11 Julai 2001)

### BENDAHARI

**Cik Hajah Siha Saat**  
AMP  
BEcons (UM), MBA (Armstrong)

### KETUA PUSTAKAWAN

**Haji Abdul Wahid Sulaiman**  
CIS (UK), ALA (UK), M.Sc (Library Science)  
(Case Western Reserve)

## PENOLONG NAIB CANSELOR

### PENOLONG NAIB CANSELOR (AKADEMIK)

**Prof. Dr. Ibrahim Ismail**  
BCM  
B. Eng. (Electrical) (Auckland), MSEE (Ohio),  
Ph. D (Kent), MIEM

### PENOLONG NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR)

**Prof. Dr. Ibrahim Kamal Abd Rahman**  
DIA (ITM), BBA Accounting (Washington),  
MBA Finance (Illinois),  
Ph. D Accounting (Hull)

(sehingga 14 Februari 2001)

### PENOLONG NAIB CANSELOR (HAL EHWAL PELAJAR)

**Y. Bhg. Dato' Prof. Ir. Dr. Sahol Hamid Abu Bakar**  
DSPN, DJN, DSM, BCN  
Dip. Civil Eng. (ITM), B.Eng Hon (ITM),  
M. Sc (Colorado State), Ph. D (Sussex), MIEM, PEng

(mulai 10 April 2001)

### PENOLONG NAIB CANSELOR (PENDIDIKAN JARAK JAUH)

**Prof. Dr. Szarina bt Abdullah**  
B.A. (Hons) Lib. Arts (Chulalongkorn),  
M.A. (Lib. Studies)(Hawaii),  
Ph.D (Illinois)

(sehingga 31 Julai 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(PUSAT KHIDMAT ISLAM BERSEPADU)**  
**Prof. Madya Haji Shafie bin Mehat**  
 MIS(UK), MBA (Leuven)

(sehingga 6 September 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(PUSAT PENDIDIKAN BERKUALITI MENYELURUH)**  
**Prof. Dr. Sulong Ahmad bin Kamaruddin**  
 JSM  
 DVM (Bangladesh), M. Sc. (Minnesota)

(sehingga 13 Jun 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(JAMINAN & PENILAIAN KUALITI AKADEMIK)**  
**Prof. Madya Dr Muhammad bin Muda**  
 Dip. (ITM), Dip. (Bournemouth) LHCIMA,  
 M. Sc (Massachusetts), Ph. D (Strathclyde)

(sehingga 30 Jun 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(PEMBANGUNAN PERNIAGAAN & ALUMNI)**  
**Prof. Dr Khalifah bin Othman**  
 AMP  
 DBS (ITM), B.Sc (Fin) (N. Illinois),  
 MBA (N. Illinois), Ph.D (Stirling)

(sehingga 4 Julai 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR (PEMBANGUNAN)**  
**Prof. Dr. Haji Munshi bin Ab. Hamid**  
 Dip. (Building Eco.) (ITM),  
 B.Sc. (Building Tech. & Mgmt) (Brighton Poly.)  
 M. Sc (Ind. Cons. Mgmt)(Colorado St.),  
 Ph. D (Dundee)

(sehingga 30 September 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR (PENYELIDIKAN)**  
**Prof. Dr. Azni Zain Ahmed**  
 B. Sc (Aston England), MSc (UKM), Ph. D  
 (Hertfordshire)

(mulai 15 Ogos 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(PERHUBUNGAN LUAR & ANTARABANGSA)**  
**Y. Bhg. Dato' Prof. Ir. Dr. Sahol Hamid Abu Bakar**  
 DSPN, DJN, DSM, BCN  
 Dip. Civil Eng. (ITM), B. Eng Hon (ITM),  
 M. Sc (Colorado State), Ph. D (Sussex), MIEM, PEng

(sehingga 9 April 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(INSTITUT PENGEMBANGAN ILMU)**  
**Prof. Madya Dr. Rahmat Mohamad**  
 Dip. In Law (ITM), LL.B (Hons) (ITM),  
 LL.M (Bistol England), PhD (International Trade Law)  
 (Wales)

(mulai 15 Julai 2001)

**PENOLONG NAIB CANSELOR**  
**(TUGAS-TUGAS KHAS & UNDANG-UNDANG)**  
**Prof. Dr. Shad Saleem Faruqi**  
 JSM  
 BA (Wesleyan University USA), LLB (Hons) (Aligarh),  
 LLM (Aligarh), PhD (Law) (UIA)

## PROVOS-PROVOS KAMPUS CAWANGAN

**UiTM CAWANGAN PERLIS**  
**Prof. Madya Dr. Bukhory Haji Ismail**  
 SMP  
 Sarjana (Drs) (Jurnalistik) (Padjadjaran Indonesia),  
 MA in Photo Journalism (Michigan State), Ph. D. (Ohio)

**UiTM CAWANGAN KEDAH**  
**Prof. Madya Dr. Nasrudin Mohamed**  
 BA Hon (UM), MEd (UM), PhD (Wales)

(sehingga 14 Julai 2001)

**UiTM CAWANGAN KEDAH**  
**Prof. Madya Ir Mohd Ali Jelani**  
 PJK  
 B. Sc (Hons) Civil Eng. (Leeds), M. Sc (Eng)  
 (Leeds), MIEM, Peng

(mulai 1 Ogos 2001)

#### UiTM CAWANGAN PULAU PINANG

**Prof. Madya Ir Abdullah Suhaimi Mohamed**

Dip. Mechanical Eng. (ITM), Adv. Dip. Mechanical Eng. (ITM) Postgrad Dip. Tech. Sc. (Manchester), Peng., (M), MIEM

#### UiTM CAWANGAN PERAK

**Prof. Madya Dr. Yussuf Izzudin Mohd Ali**

ACM

Dip Bangunan (ITM), BSc (Hons) (Heriot-Watt), M. Sc (Heriot-Watt), Ph. D (Loughborough), MISM, ICIQB

#### UiTM CAWANGAN MELAKA

**Prof. Dr. Hj. Mohd Tahir Hj. Abdul Hamid**

BCM

Dip. in Marketing (UK) (ITM), B. Sc (Syracuse), MBA (Marketing) (Central Michigan), Ph. D (Wales)

#### UiTM CAWANGAN PAHANG

**Dato' Prof. Ir Dr. Mohamed Dahalan Mohamed Ramli**

DIMP

BME (Jadvapur), MSc (Washington State), Ph.D (Sussex), MIEM, PEng

#### UiTM CAWANGAN TERENGGANU

**Prof. Madya Dr. Mustaffa Mohamed Zain**

DIA (ITM), BBA (Accounting) (St. Louis), MBA (Accounting) (St. Louis), Ph.D (Sheffield)

#### UiTM CAWANGAN KELANTAN

**Y. Bhg. Dato' Prof. Madya Dr. Hussin @ Mohamad Ab. Rahman**

DSPK, PSK

LLB (Hons) (London), Bar- at- Law (Lincoln's Inn), LLM (Aberdeen), Ph. D (Aberdeen)

#### UiTM CAWANGAN SABAH

**Prof. Madya Dr. Abdullah Mohd Said**

B. Sc (UPM), M. Sc (Wales), Ph. D (Wales)

#### UiTM CAWANGAN SARAWAK

**Prof. Madya Dr. Abdul Rahman Deen**

PBK, PPC

B. Sc (UM), MBA (Western Michigan), Ph. D (Newcastle)

#### UiTM CAWANGAN JOHOR

**Prof. Dr. Haji Mohd Sahar Sawiran**

Cert. ED (MTC Pulau Pinang), BEcons (Hons) (UM), MBA (Leuven), Ph. D (Wales), FRSS (UK)

#### UiTM CAWANGAN NEGERI SEMBILAN

**Prof. Madya Dr. Wan Ramlee Wan A. Kadir**

PMC

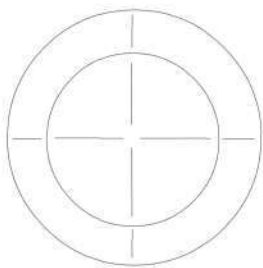
Dip. Sc. (UPM), B. Sc (Iowa), M. Sc (S. F. Austin), Ph. D (Salford)

#### UiTM KAMPUS SEKSYEN 17

**Prof. Madya Dr. Ilias Mamat**

Inst. Of Statisticians (UK) (ITM), MIS (Poly. Of Central London), M. Sc (W. Michigan), Ph. D (Wales)





## LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



UNIVERSITI  
TEKNOLOGI MARA

# Jawatankuasa Pengurusan Universiti



## JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PEMBANGUNAN

### Pengerusi

Y. Bhg. Datuk Prof. Dr Ibrahim Abu Shah  
Naib Canselor

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Ahmad Hj Zainuddin  
Timbalan Naib Canselor (Akademik)

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Adnan Alias  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(sehingga 15.8.2001)

Prof. Dr. Nasuddin Othman  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(mulai 16.8.2001)

Puan Maimon @ Miamon K.A. Ramulan  
Wakil Ketua Setiausaha Perbendaharaan Malaysia

Tuan Haji Mohd Ariffin Hj Ibrahim  
Pendaftar  
(sehingga 10.7.2001)

Puan Hajah Rabiah Latif  
Pendaftar  
(mulai 11.7.2001)

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

### Setiausaha

Puan Hajah Che Nor Asiah Che Muda  
Penolong Bendahari Kanan

## JAWATANKUASA HAL EHWAL KAKITANGAN

### Pengerusi

Y. Bhg. Datuk Prof. Dr Ibrahim Abu Shah  
Naib Canselor

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Ahmad Hj Zainuddin  
Timbalan Naib Canselor (Akademik)

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Adnan Alias  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(sehingga 15.8.2001)

Prof. Dr. Nasuddin Othman  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(mulai 16.8.2001)

Tuan Haji Mohd Ariffin Hj Ibrahim  
Pendaftar  
(sehingga 10.7.2001)

Puan Hajah Rabiah Latif  
Pendaftar  
(mulai 11.7.2001)

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

### Setiausaha

Encik Othman Ibrahim  
Timbalan Pendaftar  
(Saraan dan Ganjaran)



## JAWATANKUASA AUDIT

### Pengerusi

Y. Bhg. Dato' Haji Zahani Tan Sri Ahmad  
BEP Arkitek Sdn. Bhd

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Dato' Dr. Abdul Rahman Idris  
Timbalan Ketua Setiausaha  
Kementerian Pendidikan Malaysia  
(sehingga 30.9.2001)

Prof. Dr. Hassan Said  
Pengarah  
Jabatan Pendidikan Tinggi  
Kementerian Pendidikan Malaysia  
(mulai 1.10.2001)

Tuan Haji Nordin Ibrahim  
Timbalan Setiausaha Bahagian  
Kementerian Kewangan Malaysia  
(sehingga 15.6.2001)

Encik Abdullah Embong  
Timbalan Setiausaha Bahagian  
Bahagian Analisa Cukai  
Kementerian Kewangan Malaysia  
(mulai 16.6.2001)

### Setiausaha

Puan Hajah Paridah Mohd. Khatib  
Ketua Unit Audit Dalam

## JAWATANKUASA PELABURAN

### Pengerusi

Y. Bhg. Dato' Mohd. Ibrahim Mohd Zain  
Pengerusi  
Semantan Capital Sdn. Bhd.

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Datuk Prof. Dr Ibrahim Abu Shah  
Naib Canselor

Y. Bhg. Dato' Maznah Abdul Jalil  
Senior Group Director  
Corporate Finance & Advirsory  
DRB-HICOM Group

Tuan Haji Nordin Ibrahim  
Timbalan Setiausaha Bahagian  
Kementerian Kewangan Malaysia  
(sehingga 15.6.2001)

Encik Abdullah Embong  
Timbalan Setiausaha Bahagian  
Bahagian Analisa Cukai  
Kementerian Kewangan Malaysia  
(mulai 16.6.2001)

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

### Setiausaha

Encik Ramli Hashim  
Penolong Bendahari

## JAWATANKUASA LEMBAGA TAWARAN PENGURUSAN

### Pengerusi

Y. Bhg. Datuk Prof. Dr Ibrahim Abu Shah  
Naib Canselor

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Dato' Prof Dr. Abdul Halim Nawawi  
Timbalan Naib Canselor  
(Perancangan dan Pembangunan)

Cik Nooraine Mohd. Noordin  
Wakil Ketua Setiausaha  
Perbendaharaan Malaysia  
(Bahagian Pengurusan Perolehan Kerajaan)

Prof. Ir. Dr Wan Mahmood Wan Abd. Majid  
Pensyarah Gred Khas C  
Fakulti Kejuruteraan Awam

Tuan Haji Mohd Ariffin Hj Ibrahim  
Pendaftar  
(sehingga 10.7.2001)

Puan Hajah Rabiah Latif  
Pendaftar  
(mulai 11.7.2001)

### Setiausaha

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

## JAWATANKUASA LEMBAGA TAWARAN PENGURUSAN II

### Pengerusi

Y. Bhg. Dato' Prof Dr. Abdul Halim Nawawi  
Timbalan Naib Canselor  
(Perancangan dan Pembangunan)

### Ahli-Ahli

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

Cik Faridah Sulaiman  
Wakil Pendaftar

Prof. Dr. Haji Munshi Abd. Hamid  
Penolong Naib Canselor (Pembangunan)  
(sehingga 1.10.2001)

### Setiausaha

Puan Hajah Zainah Abu Bakar  
Timbalan Bendahari (Perolehan)

## JAWATANKUASA KECIL LATIHAN DAN PEMBANGUNAN STAF (INDUK)

### Pengerusi

Y. Bhg. Datuk Prof. Dr Ibrahim Abu Shah  
Naib Canselor

### Ahli-Ahli

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Ahmad Hj Zainuddin  
Timbalan Naib Canselor (Akademik)

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Adnan Alias  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(sehingga 15.8.2001)

Prof. Dr. Nasuddin Othman  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)  
(mulai 16.8.2001)

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr. Adnan Alias  
Pengarah  
Institut Pimpinan Akademik  
(mulai 1.11.2001)

Y. Bhg. Dato' Prof. Ir. Dr. Sahol Hamid Abu Bakar  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Awam

Prof. Dr. Hazadiah Mohd Dahan  
Dekan Fakulti Pendidikan

Y. Bhg. Dato' Prof. Dr Mohammad Ali Hassan  
Pensyarah Gred Khas C  
Fakulti Teknologi Maklumat dan Sains Kuantitatif

Prof. Madya Dr. Nooraini Mohamed Ismail  
Pensyarah Kanan  
Fakulti Pentadbiran dan Undang-Undang

Tuan Haji Mohd Ariffin Hj Ibrahim  
Pendaftar  
(sehingga 10.7.2001)

Puan Hajah Rabiah Latif  
Pendaftar  
(mulai 11.7.2001)

### Setiausaha

Puan Zaemah Sukaimi  
Timbalan Pendaftar (Biasiswa)

Puan Rahmawati Justin  
Timbalan Pendaftar (Latihan)

## JAWATANKUASA KECIL LATIHAN DAN PEMBANGUNAN STAF (PENTADBIRAN)

### Pengerusi

Tuan Haji Mohd Ariffin Hj Ibrahim  
Pendaftar  
(sehingga 10.7.2001)

Puan Hajah Rabiah Latif  
Pendaftar  
(mulai 11.7.2001)

### Ahli-Ahli

Tuan Haji Abdul Wahid Sulaiman  
Ketua Pustakawan  
Perpustakaan Tun Abdul Razak

Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari

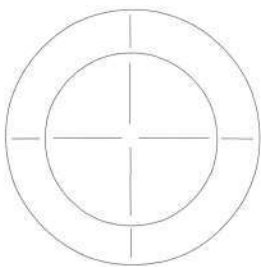
Encik Alias Taib  
Ketua  
Bahagian Selenggaraan

Puan Zaemah Sukaimi  
Timbalan Pendaftar (Biasiswa)

### Setiausaha

Puan Rahmawati Justin  
Timbalan Pendaftar (Latihan)





## LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



# UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

## Laporan Naib Canselor



## LAPORAN NAIB CANSOLOR

### BAHAGIAN I FALSAFAH & DASAR

#### 1.0 *‘Jadikan UiTM Yang Terbaik’*

Melalui *21 Strategi Pengukuhan Universiti Teknologi MARA Abad 21*, UiTM mengorak langkah untuk mengukir keyakinan semua warganya dalam memikul tanggungjawab besar untuk membangun pendidikan dan sosioekonomi Bumiputera pada abad ke 21.

Matlamat UiTM ialah untuk menjadikan universiti ini sebagai universiti yang terbaik. “Universiti yang terbaik” antara lainnya bermakna kita mampu dan berupaya menyumbang ilmu pengetahuan melalui paduan teknologi dan pendekatan terbaru yang melampaui pemikiran-pemikiran konvensional.

Dengan demikian, tahun 2002 telah disasarkan sebagai ‘tahun lonjakan’ bagi membawa UiTM ke tahap tertinggi. Peranan serta tanggungjawab tersebut tentunya bukan sahaja perlu diusahakan oleh pengurusan tertinggi UiTM semata-mata malah memerlukan kesedaran serta usaha secara kolektif daripada kalangan semua warga UiTM.

#### 1.1 *“Sentiasa Mesra”*

Seawal tahun 2001, falsafah “**Sentiasa Mesra**” telah digerakkan secara menyeluruh di dalam seluruh sistem UiTM. Falsafah ini bertujuan untuk mencetuskan kepekaan dan kesedaran warga UiTM terhadap kepentingan dan keutamaan sikap mesra dalam menjalankan tanggungjawab dan amanah.

“Sentiasa Mesra” adalah ciri terpuji yang mesti diamalkan oleh setiap warga UiTM. Sebagai dinyatakan dengan jelas dalam risalah khas yang diedarkan dalam sistem UiTM, falsafah ini dicetuskan sebagai satu kaedah bagi setiap warga UiTM mendekatkan diri kepada konsep dan falsafah pembentukan imej universiti. Dengan demikian, secara holistik, setiap warga UiTM menghargai masa serta kesempatan yang diterima untuk bukan sahaja bekerja dan belajar dalam satu persekitaran yang tenang dan menyenangkan, malah berpeluang pula memperoleh nilai tambah (*added value*) melalui adab dan amalan terpuji sehari-harian.

Falsafah “Sentiasa Mesra” ini digerakkan pada awalnya melalui kempen berterusan yang merangkumi konsep, proses, amalan, individu dan persekitaran yang berhubung kait secara langsung atau tidak langsung dengan UiTM.

Tumpuan khusus diberikan kepada tiga elemen utama yang membentuk falsafah “Sentiasa Mesra” itu, iaitu “Mesra Insan”, “Mesra Ilmu”, dan “Mesra Alam”.

“*Mesra Insan*” meliputi sikap, layanan, budi bahasa, budaya, dan perhubungan yang disenangi dan mudah didekati bagi menghasilkan reaksi yang positif dan persepsi yang selesa. Pelaksanaan “Mesra Insan” ini dibuat secara holistik dan melibatkan pelajar dan staf.

“*Mesra Ilmu*” pula menyangkut soal-soal pengetahuan dan maklumat yang perlu difahami dan dilihat sebagai alat atau perkara yang perlu dicari, dimiliki, dan dikongsi bersama untuk menghasilkan warga yang proaktif, cemerlang, dan berketrampilan.



*Mesra Alam*” pula mencakupi penekanan yang diberikan kepada persekitaran yang sihat, bersih, selesa, aman dan keakraban dengan alam. Elemen ini bertujuan terutamanya untuk mencetuskan suasana harmoni dan ceria dan meliputi elemen-elemen kecintaan kepada alam dan harta benda.

Bertolak daripada falsafah “Sentiasa Mesra” ini, UiTM mengimpikan suasana dan iklim sebuah insititusi pendidikan tinggi yang mampu menjelmakan konsep dan imej universiti profesional berteraskan kecemerlangan khususnya pada abad ke 21.

Demikian, laporan ini dibuat dengan memikirkan elemen-elemen yang berteraskan “*Sentiasa Mesra*” sebagaimana disentuh tadi. Sehubungan itu juga, semua isu yang diturunkan di dalam laporan ini mengambil kira falsafah “Sentiasa Mesra” yang kini cuba diresapkan ke dalam jiwa semua warga UiTM.

## 1.2 **Pembangunan Pelajar**

Dasar UiTM dalam pembangunan pelajar ditetapkan seperti berikut:

- ☐ Melatih tenaga manusia yang yang cekap dan selaras dengan kehendak pasaran gunatenaga tempatan dan global
- ☐ Memastikan masyarakat Bumiputera terus mendapat pendidikan dalam era yang semakin berubah dan suasana ekonomi yang makin mencabar
- ☐ Menanam ketahanan mental dan fizikal di kalangan pelajar-pelajar bagi melahirkan manusia yang mempunyai kekuatan untuk menghadapi cabaran
- ☐ Menjadikan pendidikan ko-kurikulum sebagai pelengkap kepada kecemerlangan akademik dengan menyatukan unsur-unsur keilmuan, kemahiran dan nilai etika

## 1.3 **Pembangunan Staf**

Dalam soal pembangunan staf, falsafah serta dasar yang diikuti antara lain ditetapkan sebagai berikut:

- ☐ Membangun staf berjiwa murni, memahami dan menghayati dasar UiTM dan negara dan melaksanakan tugas dengan cekap dan berkesan
- ☐ Menambahbaik pengurusan melalui falsafah dan budaya kerja berkualiti serta pemodenan pengurusan dan kemudahan melalui IT
- ☐ Memberi latihan profesional mengikut bidang, penganugerahan biasiswa dan latihan industri
- ☐ Memberi latihan dalam bidang-bidang baru yang belum pernah diterokai

#### 1.4 Pembangunan Fizikal

Pembangunan fizikal UiTM berjalan sejajar dengan keperluan yang sentiasa berubah dari semasa ke semasa. Antara lain, falsafah dan dasar yang ditetapkan ialah:

- ❑ Pembangunan bersepadu yang dapat mewujudkan suasana pembelajaran yang terbaik bagi menjamin penghasilan graduan yang berkualiti.



*Pembangunan Fizikal*

## BAHAGIAN II

### MATLAMAT & STRATEGI

#### 2.0 Pembangunan Manusia

Pembangunan manusia merupakan antara keutamaan yang diberikan dalam usaha mengembangkan peranan UiTM, sekaligus memajukan institusi tersebut demi pembangunan anak bangsa.

Soal pembangunan manusia berkait rapat dengan pencapaian yang boleh dicecah oleh UiTM. Selain berperanan sebagai pelancar kemajuan fizikal, pembangunan manusia dilihat sangat penting kerana ia sangat perlu dalam usaha untuk menyuntik falsafah dan kepercayaan yang mendorong sesuatu bangsa untuk berjaya dan cemerlang.

Di UiTM, pembangunan manusia dilihat sebagai satu proses yang berkesinambungan. Program-program latihan umpamanya, yang disusun untuk mempertingkatkan kemahiran dan pengetahuan staf, bukanlah bermaksud sebagai satu siri latihan semata-mata, malah adalah bertujuan untuk membentuk peribadi staf dan pelajar yang berfikir secara holistik sambil mensyukuri nikmat yang ada.

#### 2.1 Penerapan Falsafah, Nilai Murni & Terpuji

Pengalaman yang dilalui oleh banyak negara maju menunjukkan bahawa satu daripada elemen terpenting dalam pembangunan dan kemajuan negara adalah disumbangkan melalui falsafah kerja dan belajar yang murni. Falsafah yang berkesan mampu membenihkan nilai-nilai semangat juang yang tinggi.

Bangsa Jepun dan China umpamanya cukup dikenali orientasi kerja mereka yang didokong oleh fahaman *Zen* dan *Konfusiunisme*. Di kalangan orang-orang Barat pula, meski kaedah kerja mereka berlainan sama sekali dengan bangsa Timur, namun fahaman yang disandarkan kepada *Protestant Ethics* ternyata memberi perspektif yang jelas kepada mereka mengenai perlunya falsafah tertentu dalam mengusahakan sesuatu pekerjaan.

Agak mendukacitakan, di kalangan bangsa Melayu khususnya, meskipun Islam sebagai *ad-Din* telah meletakkan garis-garis panduan yang terbaik, namun ternyata sekali ia tidak berjaya dibentuk dan dilentur sebagai falsafah kerja dan belajar yang berupaya memantulkan nilai-nilai terpuji dan murni.

Dengan memikirkan perkara ini di hati, UiTM, dengan penuh sedar dan akur, melaksanakan pelbagai program dengan tujuan untuk menerapkan, dan membudayakan falsafah serta nilai murni dan terpuji dalam pekerjaan di kalangan staf dan juga para pelajar.

##### 2.1.1 Mesra Pelajar & Staf

Dalam banyak keadaan, pelajar UiTM, yang sebahagian besar daripada mereka adalah remaja, perlu diasuh dan diberi kesempatan untuk menilai kebaikan serta kesantunan yang harus dipamerkan oleh staf khususnya. Secara umumnya, mereka perlu diyakinkan bahawa sebagai orang yang paling kerap ditemui, selepas ibubapa, maka staf adalah merupakan pihak yang mampu menonjolkan imej terbaik dan terpuji kepada semua pelajar.

Begitu juga, sebagai melengkapi proses hubungan dua hala antara pelajar dan staf, maka falsafah “mesra” tersebut perlu juga dipanjangkan supaya ia turut meliputi kemesraan yang ditunjukkan dan diberikan oleh pelajar kepada staf.



Sekaligus, sifat saling memperlengkap ini akan meliputi soal-soal sikap, layanan, budi bahasa, budaya dan perhubungan yang disenangi dan mudah didekati bagi menghasilkan reaksi yang positif dan persepsi yang selesa. Sebagai langkah untuk memastikan kekesanannya penyuntikan falsafah “mesra” ini, pelbagai kegiatan diusahakan. Antaranya termasuklah pengelolaan pertandingan-pertandingan kaunter mesra, minggu senyuman, adab berkomunikasi dan sebagainya untuk menggalakkan budaya mesra di kalangan pelajar dan staf.

### 2.1.2 Mesra Ilmu & Mesra Alam

Mesra ilmu melihat kegiatan pembelajaran dan pengajaran sebagai usaha-usaha yang bertujuan untuk membudayakan persekitaran yang bercirikan ilmiah, budaya menyelidik, serta iltizam pelajar dan tenaga pengajar yang tidak berbelah bagi dalam usaha pendidikan tinggi.

Usaha-usaha seperti penstrukturan semula aktiviti ko-kurikulum, penyemakan silibus pengajian, serta pelbagai program ilmiah yang diadakan dari semasa ke semasa dilihat sebagai tanggungjawab pengurusan yang ingin memberikan tunjuk arah yang jelas kepada pembangunan akademik UiTM. Seajar dengan itu juga, sebuah institut, dinamakan Institut Pengembangan Ilmu, diasaskan untuk tujuan mengembangkan kegiatan-kegiatan keilmuan bukan sahaja untuk kepentingan dalaman UiTM, bahkan juga untuk keperluan masyarakat dan agensi luar.

Pada masa yang sama, konsep mesra alam mengambilkira aspek-aspek perimbangan yang ingin diwujudkan dalam kehidupan manusia. Persekitaran



*Mesra Ilmu & Mesra Alam*



perhubungan manusia dengan alam sekitar sebagai jalinan yang tidak boleh dipisahkan. Komponen alam merupakan komponen penting yang menyempurnakan kehidupan manusia khususnya di dalam lingkungan UiTM. Demikian, mesra alam mencakupi nilai-nilai penghargaan dan kasih sayang terhadap pemuliharaan hubungan murni tersebut. Dengan demikian, adalah dijangkakan hasil daripada perimbangan hubungan tersebut akan mencetuskan nilai-nilai sayangkan diri, keluarga, harta benda, hidupan lain, serta apa sahaja komponen alam yang memperlengkap kehidupan manusia di UiTM.

## 2.2 Keselamatan

Keselamatan”, menurut perspektif dan konteks di UiTM dilihat dari beberapa sudut:

- 2.2.1 Keselamatan manusia. Ini meliputi pelajar, staf, kakitangan agensi lain serta orang awam yang berurusan dengan UiTM
- 2.2.2 Keselamatan persekitaran. Ini meliputi kesejahteraan persekitaran kampus, misalnya dari segi kemungkinan menghadapi ancaman bencana alam, ancaman yang dicetuskan oleh tindakan manusia seperti rompakan, penculikan, dan pencerobohan kawasan.
- 2.2.3 Keselamatan Harta Benda. Ini berkaitan dengan penjagaan dan pemantauan rapi semua harta benda UiTM yang dijaga oleh kampus-kampus cawangan
- 2.2.4 Sentimen Pelajar  
“Sentimen” bermaksud tahap, keadaan, dan suasana perasaan pelajar di kampus. Secara mudahnya, sentimen pelajar dikatakan tidak tenteram apabila suasana di asrama tidak menceriakan. Ini mungkin atas alasan bilik kecil yang dihuni secara berlebihan oleh para pelajar. Begitu juga, sentimen pelajar dalam soal-soal politik tanahair dikatakan tidak begitu baik – dan tidak seimbang – kerana mungkin pelajar tidak mendapat maklumat dan gambaran yang lebih lengkap mengenai sesuatu isu kenegaraan. Dengan mengenal pasti isu sebenar di sebalik sesuatu perkembangan atau kecenderungan, maka langkah-langkah positif boleh diambil dalam usaha untuk mewujudkan kesejahteraan.
- 2.2.5 Sentimen Staf  
Sebagai contoh, sentimen staf dikatakan berada pada tahap dan keadaan paling kondusif apabila pengurusan tertinggi kampus peka dengan permasalahan semasa yang dihadapi oleh staf. Ini mungkin berkaitan soal-soal kegiatan sosial yang dianjurkan di kampus, atau mungkin juga berkaitan soal-soal lain yang dipandang sebagai sangat penting oleh setiap staf.
- 2.2.6 Kegiatan-Kegiatan Kampus  
Semua kegiatan yang berlaku di persekitaran kampus dilaporkan terus ke Canselery untuk tujuan penyaluran maklumat secara berpusat. Antara lain, maklumat yang perlu diberikan dalam soal kegiatan kampus ini termasuklah tarikh, penglibatan staf/pelajar, penyertaan pihak luar, dan sebarang maklumat tambahan lain yang difikirkan perlu untuk dihebahkan.

## 2.3 Proses Perubahan

Perubahan merupakan proses semulajadi mana-mana manusia dan organisasi. Sama ada berlaku secara pantas, ataupun perlahan, perubahan tidak dapat dielakkan oleh sesiapa pun. Dalam konteks UiTM, perubahan dilihat sebagai sesuatu yang positif yang merupakan proses biasa dan perlu ditangani dengan bijaksana.

Ini bersesuaian dengan status dan keupayaan UiTM yang telah mula menawarkan, mengendalikan dan menghasilkan program serta graduan di peringkat pengajian tinggi seawal tahun 1967 apabila Institut Teknologi MARA diinstitusionalisasikan oleh pihak kerajaan. Demikian, meskipun gelaran dan status “Universiti” telah diumumkan oleh YAB Perdana Menteri pada tahun 1999 lalu, namun ia tentu sahaja sekadar menyempurnakan dengan rasminya betapa UiTM sebenarnya sebuah universiti sejak tahun 1967 iaitu 35 tahun lampau.



Keupayaan mengurus perubahan dengan baik dan berkesan kini merupakan satu aset besar kepada organisasi yang ingin berjaya. Antara lain, termasuklah kegiatan *scenario planning*, serta *strategic planning* dalam menjangkakan kemungkinan masa hadapan yang lebih baik dan positif khususnya kepada UiTM.

Berkaitan dengan itu, sebarang perubahan yang dicetuskan kemudiannya akan dapat direkod sebagai *corporate memory* yang boleh digunakan untuk rujukan dari semasa ke semasa untuk tujuan-tujuan tertentu.

UiTM melihat beberapa perkembangan yang berlaku di peringkat tempatan dan global yang mengenai kedudukan institusi ini sama ada secara langsung ataupun sebaliknya. Antara perkembangan tersebut termasuklah:

- ☐ Perubahan dasar atau pendekatan kerajaan dalam beberapa isu nasional dan antarabangsa. Ini berkaitan misalnya dengan isu-isu seperti pembangunan Sains & Teknologi; IT; meritokrasi dan Bumiputera; e-pendidikan; k-ekonomi; industri kecil sederhana; keusahawanan; kemunduran dan keciciran pelajar Melayu; gejala sosial remaja Melayu khususnya; kedudukan Bumiputera dalam bidang profesional negara ini; isu bahasa dan sebagainya.
- ☐ Pengembangan dan pembangunan pendidikan negara. Ini merangkumi isu-isu semasa yang berkaitan dengan persekitaran pendidikan tanahair seperti, komposisi pelajar lelaki-perempuan dalam sistem pendidikan; pengembangan IPT swasta; penawaran program-program akademik.
- ☐ Orientasi Dasar Pembangunan Negara.

## 2.4 Penstrukturan Semula Fakulti

Antara perubahan awal yang dilaksanakan di UiTM pada awal tahun 2001 ini ialah penstrukturan semula fakulti-fakulti universiti ini. Langkah tersebut melibatkan penggabungan beberapa buah fakulti, pembentukan entiti/fakulti yang baru sama ada sebagai tambahan kepada yang sedia ada ataupun menggantikan yang sedia ada.

### 2.4.1 Penggabungan Fakulti

Penggabungan fakulti dibuat dengan mengambil kira beberapa pertimbangan. Antaranya termasuklah senario semasa sistem dan keperluan pendidikan negara, aliran pasaran, peningkatan imej fakulti/bidang, strategi peningkatan kemahiran dan kelayakan akademik tenaga pengajar, dan keberkesanan pentadbiran dan pengurusan.

UiTM telah melaksanakan penggabungan Fakulti Sains dan Fakulti Sains Gunaan sebagai “Fakulti Sains Gunaan”.

### 2.4.2 Pembentukan Fakulti/Entiti Baru

Beberapa entiti/fakulti baru diwujudkan. Antara lain, langkah ini bertujuan untuk:

- 2.4.2.1 mengasaskan, dan mengembangkan bidang baru di UiTM
- 2.4.2.2 mengembangkan pelbagai bidang sejajar dengan keperluan UiTM dan negara
- 2.4.2.3 menjadi sebagai strategi untuk memperkukuh peneguhan ilmu dalam persekitaran ilmiah
- 2.4.2.4 mewujudkan keberkesanan pentadbiran dan pengurusan akademik

## 2.5 Fakulti Farmasi

Fakulti ini merupakan fakulti terbaru yang diasaskan dalam waktu terdekat ini di UiTM. Mengambil kira keperluan negara yang menghadapi isu kekurangan ahli farmasi Bumiputera di negara ini, UiTM mengorak langkah melaksanakan program tersebut dengan penubuhan fakulti berkenaan pada tahun ini.



## 2.6 Institut Pengembangan Ilmu (InKA)

Pada dasarnya, InKA ditubuhkan sebagai sebuah badan akademik yang menggabungkan unit-unit yang dahulunya dikenali sebagai Jaminan Kualiti dan Penilaian Akademik (QAA) dan Pusat Pendidikan Berkualiti Menyeluruh (CTQE).

Melalui penubuhan InKA, isu-isu yang berkaitan dengan jaminan kualiti akademik, Pendidikan Berkualiti Menyeluruh, serta isu-isu “cross-disciplinary”, atau merentas bidang, serta pengurusan perubahan di UiTM diliputi semuanya.

## 2.7 Pusat Penerbitan Akademik (UPENA)

Pusat ini merupakan lanjutan daripada Biro Penerbitan Teks (BiroTeks). Orientasi UPENA kini diperluas untuk mencakup lebih daripada sekadar menerbitkan bahan teks semata-mata. Kini, peranan UPENA mengarah lebih kepada pengembangan usaha penerbitan ilmiah serta kegiatan-kegiatan yang bersangkutan dengan peningkatan profesionalisme akademik dari segi penulisan dan penerbitan.

## 2.8 Pusat Perkembangan Pendidikan

Pusat ini merupakan pengembangan daripada Pusat Pendidikan Lanjutan (PPL) serta Program Francais. Peranan Pusat ini masih lagi bertumpu kepada usaha-usaha menyediakan peluang pendidikan lanjutan secara fleksibel serta penawaran kursus-kursus luaran kepada agensi luar dan juga orang perseorangan.

## 2.9 Pusat Sukan

Sebelum ini merupakan sebuah unit yang diletakkan di bawah Fakulti Sains Sukan & Rekreasi, unit tersebut kini dinaiktaraf sebagai Pusat. Ini sejajar dengan kewibawaan UiTM yang dikenali sebagai antara IPT tempatan yang disegani kerana keupayaan pelajar-pelajar dalam bidang sukan tanahair.

## 2.10 Change Forum

*Change Forum* merupakan usaha yang dilaksanakan oleh UiTM untuk mengurus perubahan. Pengurusan tertinggi UiTM memikirkan bahawa keupayaan dalaman dan penambahbaikan proses seharian yang berlaku di universiti perlu diubah untuk memastikan kecekapan, daya saing, dan ketelusan dapat dilihat dalam sistem di sini.

Antara lain, *change forum* ini merupakan wadah untuk menunjukkan agenda perubahan Fakulti/Jabatan serta perancangan peralihan masing-masing; sebagai forum untuk membincangkan saling hubungan dan kaitan antara strategi-strategi Fakulti/Jabatan; sebagai peluang untuk “menonton” gambaran sebenar perancangan Fakulti/Jabatan; sebagai platform untuk berhubungan dengan “pemilik-pemilik saham” dalaman dan luaran; dan sebagai isyarat atau tanda bagi Universiti untuk merancang dan menentu arah masa hadapan.

Rasional di sebalik *change forum* ini adalah, antaranya:

- ☐ Untuk menyampaikan agenda perubahan di peringkat bawah
- ☐ Untuk mengimbangi keperluan yang diinginkan dengan keperluan yang tanggap
- ☐ Untuk mencetuskan usaha-usaha Fakulti/Jabatan ke arah pengembangan intelek dan organisasi
- ☐ Untuk mempertingkatkan kesedaran mengenai masa lampau, masa kini, dan masa hadapan UiTM

## BAHAGIAN III

### PENGEMBANGAN & PEMBANGUNAN AKADEMIK

#### 3.0 Akademik

Pengukuhan dan pengembangan yang dibuat terhadap aspek akademik bukan sahaja bertujuan untuk mendatangkan kecekapan, keberkesanan, dan kelancaran peranan sesebuah universiti, malah bermaksud juga untuk membawa imej universiti ke tahap yang boleh dibanggakan oleh semua orang sama ada di dalam mahu pun di luar negara.

Dengan memikirkan kenyataan tersebut, UiTM melihat pembangunan dan pengembangan akademik sebagai suatu keperluan yang mesti dipenuhi pada setiap masa. Antara lain, imej UiTM perlu dipancarkan secara positif bukan sahaja sebagai sebuah “*teaching university*” menurut tradisinya, bahkan juga sebagai sebuah “*research university*” yang diakui tinggi mutunya dan dihormati pada semua peringkat.

Oleh yang demikian, banyak sokongan serta galakan diberikan khususnya dalam memastikan kekuatan akademik UiTM diarahkan secara langsung kepada pencapaian mutu terbaik dan tertinggi dalam konteks pendidikan tinggi.

#### 3.1 Niche Area

Sebagai strategi untuk mengembangkan dan membangunkan UiTM secara lebih bermakna dan terarah, UiTM mengenal pasti beberapa bidang sebagai *niche area*. Ini ditentukan berdasarkan kekuatan bidang, permintaan pasaran dan industri, rekod pencapaian serta reputasi yang dipunyai oleh bidang-bidang berkenaan, yang terdiri daripada:

- ☐ Seni Bina
- ☐ Undang-Undang
- ☐ Perakaunan
- ☐ Sebaran Am
- ☐ Seni Lukis dan Seni Reka
- ☐ Perhotelan

Beberapa bidang yang dikenal pasti menjadi ‘niche area’ untuk masa hadapan termasuklah:

- ☐ Bioteknologi
- ☐ Sains Polimer
- ☐ Farmaseutikal
- ☐ Sains Bahan
- ☐ Perhutanan Tani
- ☐ Tenaga diperbaharui (renewal energy)
- ☐ Teknologi Maklumat dan Komunikasi
- ☐ Teknologi Nano
- ☐ Photonic
- ☐ Neutrasutikal
- ☐ Geonomic
- ☐ Pengurusan Fasilitas



*Fakulti Pengurusan  
Hotel Pelancongan*





### 3.2 Kerjasama Antarabangsa

UiTM menjalin kerjasama yang agak banyak di peringkat antarabangsa. Antara lain, kerjasama dijalin dengan IPT berikut:

- ☐ Beijing Foreign Studies University
- ☐ British Columbia Institute of Technology, Canada
- ☐ City University, London
- ☐ Curtin University of Technology, Australia
- ☐ De Monfort University
- ☐ Edith Cowan University, Australia
- ☐ Glasgow Caledonia University
- ☐ Institut Teknologi Bandung
- ☐ Kementerian Kewangan Indonesia
- ☐ Irish Management Institute
- ☐ Nagoya University
- ☐ Ohio University
- ☐ Southern Alberta Institute of Technology, Canada
- ☐ Staffordshire University
- ☐ State of Badenwurttemberg, Germany
- ☐ University of Birmingham
- ☐ University of Indiana, Bloomington
- ☐ University of Missouri
- ☐ University of Sakarya, Turkey
- ☐ University of Stirling
- ☐ University of Wales, Cardiff
- ☐ University Victoria, Australia



*Program Kerjasama*

### 3.3 Pengiktirafan antarabangsa dan dalam negara

Dengan kesedaran bahawa satu daripada kriteria penting yang dijadikan ukuran untuk menentukan tahap kualiti program akademik adalah pengiktirafan daripada pihak luar serta badan-badan profesional di dalam dan luar negara, maka UiTM turut boleh berbangga untuk menyatakan bahawa banyak pengiktirafan antarabangsa diterima daripada pelbagai badan serta agensi. Antara pengiktirafan tersebut termasuklah:

- ☐ Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), UK
- ☐ Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK
- ☐ Chartered Institute of Transport, UK
- ☐ Chartered Institute of Building (CIOB), UK
- ☐ Institute Administrative Management, UK
- ☐ Institute of Chartered Secretaries and Administrator (ICSA), UK
- ☐ Institute of Electrical & Electronic Engineers (IEEE), USA
- ☐ Institute of Marketing, UK
- ☐ Inns of Court (UK)



Di dalam negara, pihak UiTM turut diiktiraf secara rasmi misalnya oleh pihak-pihak berikut:

- ☐ Association of Malaysian Architects
- ☐ Board of Engineers Malaysia
- ☐ Institution of Engineers Malaysia
- ☐ Institution of Surveyors Malaysia
- ☐ Malaysian Association of Certified Public Accountants (MACPA)
- ☐ Malaysian Association of Risk & Insurance Management (MARIM)
- ☐ Malaysian Institute of Accountants (MIA)
- ☐ Malaysian Institute of Banks
- ☐ Malaysian Institute of Insurance (MII)
- ☐ Malaysian Institute of Taxation
- ☐ Qualifying Board (Legal Profession Act, Malaysia)

### 3.4 Penyelidikan, Perundingan & Anugerah

Pada tahun 2001, UiTM telah membiayai sebanyak 152 projek penyelidikan dalam pelbagai bidang yang melibatkan peruntukan sebanyak RM1,620,848.20. Selain itu, sebanyak 5 projek IRPA bernilai 456,600.00 yang diperoleh pada tahun 2000 diteruskan pada tahun 2001.

Bagi tahun 2000, nilai projek penyelidikan yang dijalankan di UiTM mengikut bidang adalah seperti berikut:

- ☐ Sains & Teknologi – RM750,000.00
- ☐ Sains Kemasyarakatan & Kemanusiaan – RM480,000.00
- ☐ IRPA & *Top Down* – RM450,000.00

UiTM telah diiktiraf dan diakui pencapaiannya berdasarkan beberapa anugerah yang diterima. Antara lain, anugerah-anugerah tersebut termasuklah:

- ☐ **ISO 9002 (SIRIM), April 1997** – Dalam bidang pengendalian peperiksaan. UiTM merupakan IPTA pertama yang menerima anugerah kelas ini. Pada
- ☐ Januari 2001 – Program BBA (Hons) program Operational Management pula dianugerahkan sijil yang sama
- ☐ **ISO 9002 (MAMPU), Januari 2001** – Proses Pengajaran dan Pembelajaran program Kejuruteraan Awam
- ☐ **Anugerah Tun Razak** – anugerah ini diterima pada 11 Mac 2000 kerana UiTM berjaya meningkatkan taraf sosio-ekonomi bumiputera dan menghasilkan graduan-graduan dan usahawan bumiputera.
- ☐ UiTM telah, buat lima tahun berturut-turut, merekabentuk astaka bagi majlis Tilawah Al-Quran peringkat antarabangsa, yang dipilih sendiri oleh YAB Dato' Seri Dr Mahathir Mohamad, Perdana Menteri Malaysia

### 3.5 Pelajar

#### 3.5.1 Enrolmen (sehingga 2001)

Pada tahun 2001, seramai 20,462 orang pelajar telah diterima masuk bagi mengikuti pengajian di UiTM Shah Alam dan kampus-kampus cawangan yang semuanya berjumlah 13 buah di seluruh Malaysia. Jumlah ini bertambah berbanding 20,056 pelajar yang diterima masuk pada tahun 2000.

Dari segi jumlah lulusan pula, sehingga tahun 2001, seramai 16,176 pelajar telah berjaya menyempurnakan pengajian. Daripada jumlah tersebut, 5,233 lulusan terdiri daripada mereka yang mengikuti bidang sains dan teknologi.



*Graduan*

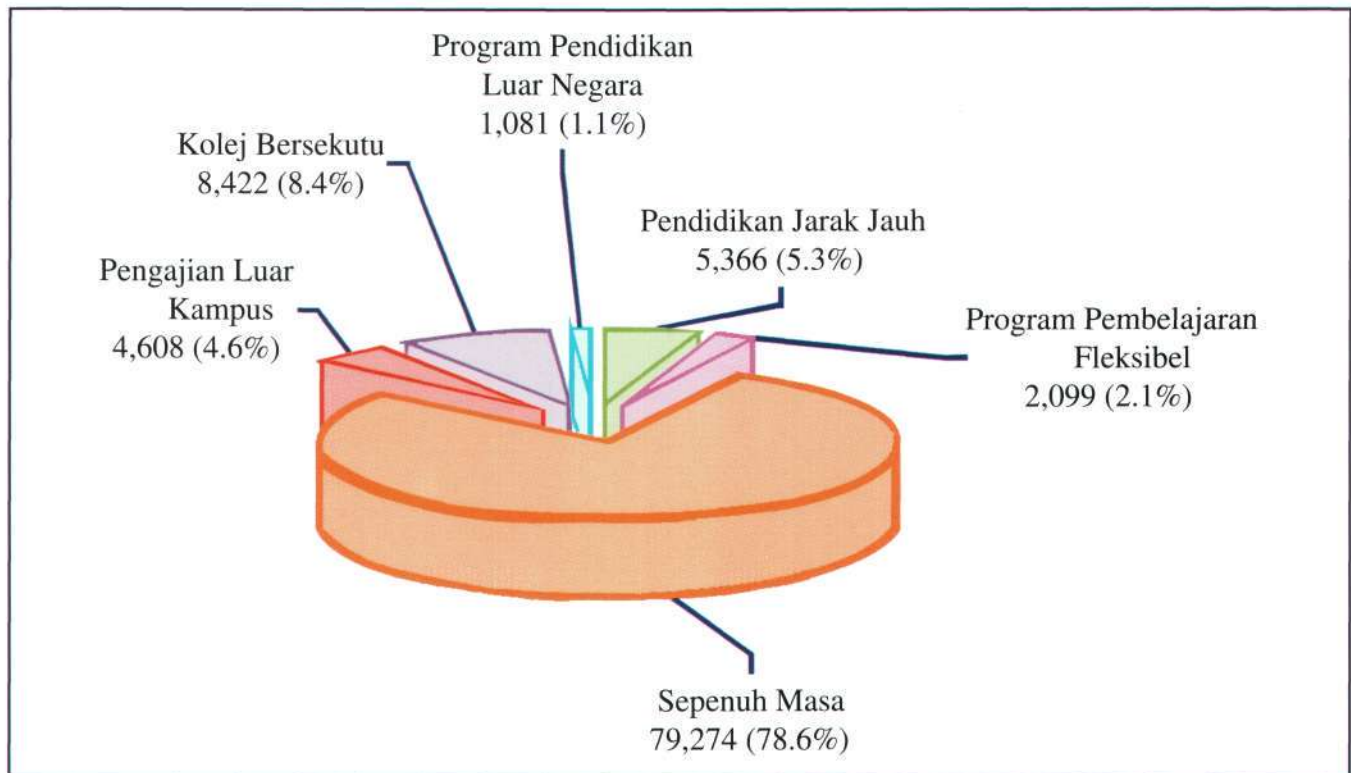
Jadual 1 dan Jadual 2 masing-masing menggambarkan enrolmen dan lulusan mengikut peringkat pengajian berikut menunjukkan enrolmen pelajar mengikut peringkat pengajian.

*Jadual 1 – Enrolmen Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian*

Peringkat	Penuh Masa	Luar Kampus	Jarak Jauh	Pembelajaran Fleksibel	Jumlah	Peratus (%)
Doktor Falsafah (PhD)	64	4			68	0.1
Sarjana	803	651		140	1594	1.7
Diploma Lepas Ijazah	40				40	**
Profesional	34	2			36	**
Sarjana Muda (Kepujian)	17404	2769	756	640	21569	23.6
Sarjana Muda (Am)	3265	197			3462	3.8
Diploma	52787	798	4610	1198	59393	65
Pra Sarjana Muda	480				480	0.5
Pra Diploma	3754			121	3875	4.2
Sijil	643	187			830	0.9
<b>Jumlah</b>	<b>79274</b>	<b>4608</b>	<b>5366</b>	<b>2099</b>	<b>91347</b>	<b>100</b>

\*\* Peratusan yang terlalu kecil. Sumber: PPS

## Enrolmen pelajar mengikut peringkat pengajian



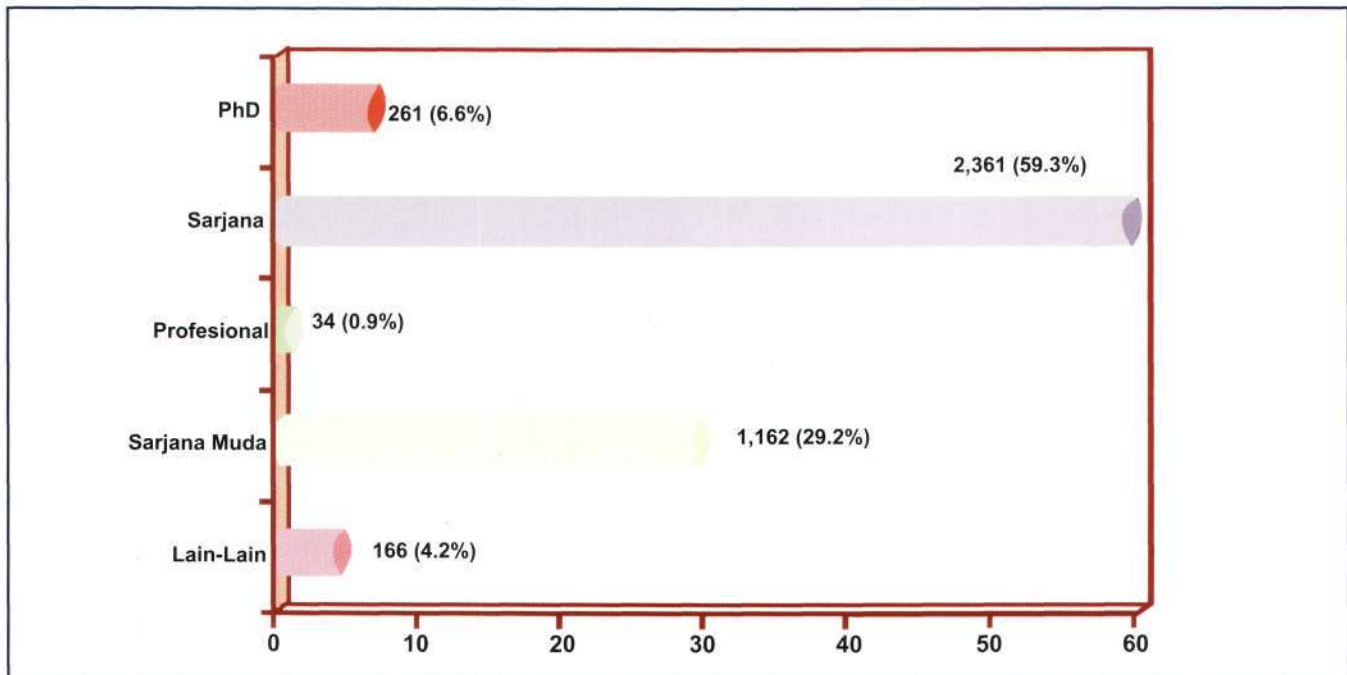
Jadual 2 – Lulusan Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat	Penuh Masa	Luar Kampus	Jarak Jauh	Kolej Bersekutu	Jumlah	Peratus (%)
Sarjana	8				8	0.1
Sarjana Muda (Kepujian)	2103	269			2372	27.5
Sarjana Muda (Am)	370	12			382	4.4
Diploma	4950	57		258	5662	65.7
Sijil	135	32	397	32	199	2.3
Jumlah	7566	370	397	290	8623	100



### 3.6 Pembangunan Staf

Pada tahun 2001, UiTM telah menaja seramai 82 orang pensyarah untuk melanjutkan pengajian di peringkat PhD. Sementara itu, seramai 15 orang pensyarah telah menyempurnakan dengan jayanya pengajian kedoktoran mereka. Sehingga akhir tahun 2001, jumlah keseluruhan pemegang biasiswa yang mempunyai ijazah PhD ialah seramai 254 orang.



### 3.7 Pembangunan Fizikal

Dalam usaha mewujudkan pembangunan bersepadu yang menggabungkan antara keperluan pembelajaran, kehidupan dan pekerjaan di kampus, UiTM sedang mempertingkatkan kemudahan bilik-bilik kuliah, asrama dan kemudahan akademik yang lain.

Antara projek pembangunan yang siap dibina pada tahun 2001 ialah pembinaan asrama bagi 9 buah kampus cawangan yang setiap satu boleh menempatkan 2000 pelajar di Arau, Alor Gajah, Segamat, Sungai Petani, Dungun, Kota Samarahan dan Jengka. Kos projek bagi semua pembinaan tersebut ialah RM159.9 juta.

Selain bangunan asrama di kampus-kampus cawangan, Pusat Kesihatan di Shah Alam juga siap dibina. Bangunan akademik serta makmal bahasa dan komputer di kampus Kota Kinabalu, Arau, Segamat, Sungai Petani, Dungun dan Jengka juga telah siap pada tahun 2001.

Projek-projek yang telah dimulakan pada tahun 2001 dan masih di peringkat pembinaan adalah seperti Kompleks Kejuruteraan dan Bangunan, Fakulti Komunikasi dan Pengajian Media, Fakulti Pengajian Maklumat, Fakulti Pentadbiran dan Undang-Undang serta beberapa projek di kampus-kampus cawangan termasuk Machang, Pulau Pinang dan Seri Iskandar. Kesemua kos projek tersebut bernilai RM418.7 juta.

### 3.8 Penerima Pingat dan Darjah kebesaran

Pada tahun 2001, Timbalan Naib Canselor , Penolong Naib Canselor dan beberapastaf UiTM menerima Darjah Kebesaran Kerajaan Pusat dan Negeri:

1. Y. Bhg. Dato' Prof. Dr Abdul Halim bin Mohd Nawawi  
Timbalan Naib Canselor (Perancangan dan Pembangunan)  
Darjah Kebesaran Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah (D.S.S.A.)  
yang membawa gelaran Dato' oleh DYMM Sultan Selangor
2. Y.M. Prof. Dato' Dr. Raja Abdullah Bin Raja Yaacob  
Dekan Fakulti Pengajian Maklumat (sehingga 15 Julai 2001)  
Darjah Paduka Mahkota Perak (D.P.M.P.)  
yang membawa gelaran Dato' oleh Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak
3. Prof Dr Shad Saleem Faruqi  
Penolong Naib Canselor (Tugas-Tugas Khas & Undang-Undang)  
Johan Setia Mahkota (J.S.M)  
oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong
4. Cik Hajah Siha Saat  
Bendahari  
Pingat Ahli Mahkota Perlis Sempena Istiadat Pemasyhuran DYTm Raja Muda  
dan DYTm Raja Puan Muda Perlis
5. Encik Mohd Dahuri bin Idris  
Koordinator  
Ahli Yang Kelima (Ahli) Bagi Darjah Kebesaran Setia Mahkota Kelantan Yang Amat Terbilang (A.S.K.)  
Ahli Setia Kelantan oleh DYMM Al Sultan Kelantan
6. Prof. Madya Zahiyah Binti Itam Othman  
Prof. Madya  
Bintang Ahli Mangku Negara (A.M.N.)  
oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong
7. Y. Bhg. Dato' Prof. Madya Ir. Mohd Salleh Mohd Noh  
Dekan Fakulti Kejuruteraan Awam  
Darjah Kebesaran Mahkota Pahang Yang Amat Mulia  
Peringkat Kedua Darjah Indera Mahkota Pahang (D.I.M.P) yang membawa gelaran  
Dato' oleh DYMM Sultan Pahang
8. Encik Abdul Hameed Bin Mohd Mydin  
Pensyarah (DM2)  
Pingat Jasa Kebaktian (P.J.K.) oleh Tuan Yang Terutama Yang Dipertua Negeri Melaka
9. Encik Zaharol Fathillah bin Zakaria  
Pegawai Eksekutif Tingkatan Kanan  
Pingat Jasa Kebaktian (PJK)  
oleh DYMM Sultan Selangor

10. Y. Bhg. Prof. Madya Dato' Hussin @ Mohamad bin Ab Rahman  
Provos  
UiTM Cawangan Kelantan  
Ahli Yang Kedua (Dato' Paduka) Bagi Darjah Kebesaran Setia Mahkota Kelantan  
Yang Amat Terbilang Dato' Paduka Setia Kelantan (D.P.S.K.) oleh DYMM AlSultan Kelantan
11. Dr Wan Ramle Wan A. Kadir  
Pengarah Kampus  
UiTM Cawangan Negeri Sembilan  
Darjah Kebesaran Pingat Khidmat Cemerlang Masyarakat (PMC)  
oleh Yang Dipertuan Besar Negeri Sembilan
12. Encik Mohd Nuri bin Yaacob  
Penolong Pensyarah  
Bintang Ahli Kelantan (A.K.)  
oleh DYMM Al-Sultan Kelantan
13. Encik Abd Rasid bin Abd Rahman  
Pensyarah (DM2)  
Pingat Jasa Kebaktian (P.J.K.)  
oleh DYMM Sultan Selangor
14. Encik Zainol Abidin bin Che Salleh  
Pensyarah Kontrak  
Ahli Yang Kelima (Ahli) Bagi Darjah Kebesaran Setia Mahkota Kelantan Yang Amat Terbilang (A.S.K.)  
Ahli Setia Kelantan oleh DYMM AlSultan Kelantan

### 3.9 Anugerah Ijazah Kehormat UiTM

Pada tahun 2001, UiTM menganugerahkan Ijazah Doktor Kehormat kepada tiga tokoh terulung tanahair. Pada Istiadat Konvokesyen Komemoratif Kelima, penerima Ijazah Doktor Kehormat tersebut ialah DYMM Sultan Sharafuddin Idris Shah Ibni Almarhum Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah Alhaj.

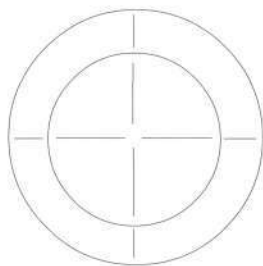
Pada Istiadat Konvokesyen ke 53 pada 21 – 30 Jun 2001, UiTM menganugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan kepada Yang Berbahagia Tan Sri Datuk Abdullah Mohd Salleh dan ke 54 pada 11 – 23 Oktober 2001, UiTM menganugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan kepada Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Seri (Dr) Abdullah Ayub.

Wassalam.



**DATUK PROF DR. IBRAHIM BIN ABU SHAH**  
Naib Canselor





# LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



UNIVERSITI  
TEKNOLOGI MARA

## LAPORAN AKTIVITI PFLAJAR & PERSATUAN



## Pengenalan

Bahagian Hal Ehwal Pelajar bertanggungjawab menyediakan prasarana serta kemudahan yang kondusif bagi proses pembelajaran dan juga berfungsi sebagai 'one stop agency'. Selain daripada itu, bahagian ini berperanan mengendalikan segala urusan yang berkait rapat dengan pembangunan pelajar, bantuan kewangan, kesihatan, tatatertib, kemudahan kolej kediaman, kebajikan pelajar, kaunseling dan kegiatan persatuan pelajar serta aktiviti kesukanan.

Antara unit-unit yang bernaung di bawah Bahagian Hal Ehwal Pelajar adalah:

### 1. Unit Aktiviti Pelajar

Unit ini berfungsi menyelaraskan kegiatan pelajar yang bersifat keintelektualan, kepimpinan, keagamaan, kebudayaan, sukan dan sosial melalui persatuan-persatuan pelajar. Sebanyak 331 persatuan dan kelab telah ditubuhkan di seluruh sistem UiTM termasuk 105 persatuan di kampus Shah Alam. Bahagian ini sentiasa menggalakkan persatuan menjalankan aktiviti secara berterusan dan hasilnya, hampir 3,500 aktiviti telah berjaya dilaksanakan.

Pada tahun 2001, Bahagian Hal Ehwal Pelajar telah mengambil pendekatan untuk menggalakkan semua persatuan mengadakan program berbentuk khidmat masyarakat dan yang berkonsepkan akademik untuk melahirkan graduan yang berketrampilan dalam segenap ilmu, kemahiran, nilai dan etika. Selain itu, para pelajar juga didedahkan dengan konsep "empowerment" dalam aspek pengurusan dan kepimpinan.

Sepanjang tahun 2001, UiTM telah menempa beberapa kejayaan dalam beberapa pertandingan bukan sahaja di peringkat negeri dan kebangsaan malah di peringkat antarabangsa. Antara kejayaan besar yang dicapai adalah seperti berikut:-

- (a) **Kelab Debat dan Pidato** - menjuarai Kuiz Bina Bangsa IPT Awam/Swasta Peringkat Kebangsaan, 2001 anjuran Jabatan Perpaduan Negara, Kementerian Perpaduan Negara dan Pembangunan Masyarakat dan menjuarai Pertandingan Kuiz Bina Bangsa Peringkat Negeri Selangor dan mara ke peringkat kebangsaan mewakili Negeri Selangor.
- (b) **Persatuan Anak Seni Kampus (PESKA)** - Johan Festival Tarian Peringkat Negeri Selangor anjuran Kementerian Belia dan Sukan Malaysia.
- (c) Seramai 20 pelajar yang mewakili UiTM telah berjaya mendapat tempat ketiga dalam Pertandingan Apresiasi Karya P.Ramlee Peringkat IPTA, 2001 anjuran Arkib Negara Malaysia.
- (d) **Students in Free Enterprise (SIFE)** UiTM - Johan dalam Pertandingan SIFE Malaysia National Championship anjuran SIFE Malaysia.
- (e) SIFE UiTM yang mewakili Malaysia telah berjaya merangkul tempat ke empat teratas dalam pertandingan "SIFE World Cup" di London Hilton, United Kingdom. Sebanyak 19 negara dari seluruh dunia telah menyertai pertandingan berprestij ini.

*Aktiviti Pelajar*





## 2. Unit Dermasiswa dan Bantuan Kewangan.

Unit ini bertanggungjawab mengendali dan menyelaraskan semua urusan mengenai biasiswa, dermasiswa dan pinjaman kepada pelajar.

## 3. Unit Perumahan dan Perkhidmatan Pelajar

Sepanjang tahun 2001, Bahagian Hal Ehwal Pelajar telah mengambil langkah yang proaktif terutamanya terhadap kebajikan para pelajar luar kampus (*non-resident*). Unit ini berfungsi menyiarkan iklan mengenai kekosongan rumah-rumah untuk disewakan kepada para pelajar dalam akhbar-akhbar utama. Unit ini turut menerbitkan risalah dan panduan penyewaan rumah dan juga bertindak sebagai perantara pihak Universiti dengan pelajar.

## 4. Unit Latihan Hal Ehwal Pelajar

Unit ini berfungsimengkoordinasi dan menjalankan kursus atau latihan yang perlu bagi kakitangan Bahagian Hal Ehwal Pelajar.

## 5. Unit Kesatria

Unit ini berperanan untuk menyelaraskan semua aktiviti yang dijalankan oleh kompeni-kompeni berdasarkan fakulti di UiTM. Selain daripada itu salah satu fungsi terpenting ialah melatih semua pelajar semester pertama yang diwajibkan mengikuti ko-kurikulum Kesatria Negara sebagai satu syarat memperolehi Ijazah/Diploma.

## 6. Pusat Sukan

Pusat Sukan berperanan memberikan perkhidmatan sukan kepada pelajar, staf dan masyarakat luar termasuklah menyediakan, merancang dan mengendali kegiatan sukan pelajar dan staf, menyediakan dan mengatur jadual penggunaan kemudahan sukan Universiti untuk pelajar, staf dan masyarakat luar, menyediakan kemudahan pinjaman peralatan kepada pelajar dan staf. Pusat juga menjalan dan menganjurkan aktiviti bagi tujuan menjana sumber kewangan.

Pusat Sukan UiTM telah menunjukkan beberapa pencapaian cemerlang dalam kegiatan sukan di peringkat kebangsaan mahupun di persada antarabangsa seperti berikut:-

- (a) Johan Keseluruhan Piala YB Menteri Belia dan Sukan di Kejohanan Sirkuit Majlis Sukan Universiti Malaysia (MASUM).
- (b) Menjuarai Kejohanan Ragbi Piala Datuk Bandar Kuala Lumpur dan UiTM.
- (c) Menjuarai Bola Baling GBB Banting.
- (d) Johan Sepak Takraw Antara Regu Belia 4B dan Jemputan Bagan Datoh.
- (e) Johan Memanah Jemputan Kolej Uinversiti Teknologi Tun Hussein Onn ( KUITTHO).
- (f) Menyertai Sukan Arafura di Darwin, Australia.
- (g) Penganjuran Seminar Kemudahan Sukan Kebangsaan.
- (h) Seramai 13 atlit UiTM telah terpilih mewakili negara manakala 50 atlit UiTM telah mewakili Universiti dalam pelbagai kejohanan sukan sepanjang 2001.

Selaras dengan hasrat pihak UiTM untuk menggalakkan perkembangan sukan di universiti ini, beberapa kemudahan baru dan naik taraf telah dilaksanakan sepanjang tahun 2001 sepertimana berikut:-

- (a) Pembinaan gelanggang boling padang
- (b) Pembinaan gelanggang bola jaring dan bola baling "*rubberized hard court*"
- (c) Pemasangan *Wall Climbing*
- (d) Pemasangan pendingin hawa Dewan Serbaguna Kompleks Sukan
- (e) Pemasangan sistem siaran dewan serbaguna Kompleks Sukan

## 7. Pusat Kesihatan

Pusat Kesihatan meletakkan visi dan misi untuk mewujudkan sebuah masyarakat universiti yang sihat dari sudut mental, fizikal dan sosial serta mengamalkan budaya

hidup sihat dalam pembangunan bangsa dan negara. Selaras dengan perkembangan semasa, Pusat Kesihatan telah memperluaskan perkhidmatan rawatan meliputi pelajar dan juga staf universiti.

Secara amnya, tahun 2001 menunjukkan peningkatan terhadap semua aspek aktiviti Pusat Kesihatan. Sepanjang tempoh tersebut, jumlah kedatangan telah meningkat kepada 26, 673 orang berbanding 23,237 pada tahun 2000. Senario ini seiring dengan pertambahan bilangan pelajar di UiTM.

## 8. Pusat Ko-Kurikulum

Terdapat 13 komponen yang diselaraskan bagi membentuk silibus ko-kurikulum Universiti Teknologi MARA. Ini termasuklah komponen Kesatria Negara, Pembangunan Kerohanian, Pembangunan Ketrampilan Diri, Sukan, Kebudayaan, Persatuan Bulan Sabit Merah (PBSM), Pasukan Latihan Pegawai Simpanan (PALAPES) Laut dan Darat, Kembara Usahawan Muda, Pertahanan Awam, Brass Band, Debat dan Bomba.

Selain daripada tanggungjawab untuk membina sahsiah dan ketrampilan mahasiswa, Pusat Ko-Kurikulum turut terlibat menjana serta menyumbang idea ke arah pemantapan silibus ko-kurikulum antara institusi pengajian tinggi tempatan. Selain itu Pusat ini juga diberikan amanah untuk menjalankan kajian, semakan dan penambahbaikan terhadap silibus yang sedia ada dari masa ke semasa.

## 9. Unit Pergigian.

Unit ini bertanggungjawab menyediakan kemudahan perkhidmatan rawatan pergigian kepada para pelajar serta staf. Pelbagai kemudahan perkhidmatan diadakan untuk memastikan kesejahteraan kesihatan mulut khasnya selaras dengan visi Kesihatan Mulut Optimum. Selain itu pelbagai program pendidikan kesihatan diadakan untuk meningkatkan kesedaran terhadap kesihatan mulut.



*Ko-Kurikulum dan Aktiviti Pelajar*



## 10. Unit Agama

Unit ini memainkan peranan penting dalam usaha meningkatkan pengetahuan dan kefahaman Islam kepada semua staf dan pelajar. Ini dapat dilihat menerusi pelbagai aktiviti yang telah dijalankan disepanjang tahun 2001 seperti program kaunseling peribadi, program bimbingan kelompok, kursus menunaikan Haji dan Umrah, kursus pra-perkahwinan dan bengkel pengurusan pembahagian harta pusaka.

## 11. Unit Zakat

UiTM telah diberi kepercayaan oleh pihak Majlis Agama Islam Selangor sebagai Amil untuk memungut dan mengagihkan zakat pendapatan/pendapatan di kalangan warga UiTM. Dengan ini UiTM telah mencatat sejarah sebagai institusi pengajian tinggi yang pertama di negara ini melaksanakan program pungutan dan agihan zakat di kalanganarganya.

## 12. Unit Kerjaya dan Kaunseling

### (a) Unit Kaunseling

Membantu para pelajar memperkembangkan personaliti, cara membuat keputusan, pengurusan diri, mempertingkatkan kehidupan bermasyarakat sebelum dan selepas pengajian dan juga berfungsi menyelesaikan masalah peribadi.

### (b) Unit Kerjaya.

Memberi pendedahan mengenai kesedaran kerjaya kepada pelajar terutamanya persediaan dalam proses mencari kerja. Selain itu pelajar juga diberi bantuan dalam membuat pilihan kerja yang sesuai dengan mengiklankan kekosongan jawatan di pelbagai sektor dan juga sebagai perantara antara bakal majikan dengan pelajar.

### (c) Kemahiran Belajar

Unit Kerjaya dan Kaunseling turut bertanggungjawab meningkatkan tahap kecemerlangan para pelajar dari sudut penyesuaian diri serta memahami sistem akademik. Para pelajar didedahkan dengan teknik pembelajaran berkesan.

## Penutup

Bahagian Hal Ehwal Pelajar akan terus berusaha mempertingkatkan perkhidmatan kepada para pelajar dengan menitikberatkan persoalan dan kesedaran mengenai kelangsungan Bangsa Melayu serta pembangunan mahasiswa sebagaimana yang digariskan dalam **21 Strategi Pengukuhan Universiti Teknologi MARA Abad 21**.



# WAJAH-WAJAH UiTM



# LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
2001



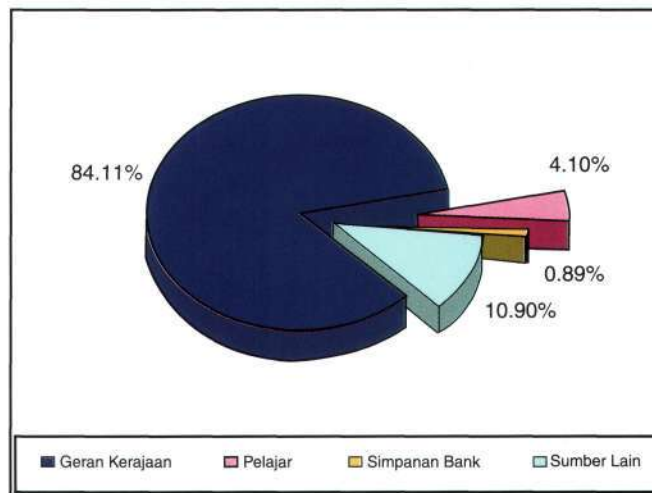
UNIVERSITI  
TEKNOLOGI MARA

## Laporan Penyata Kewangan

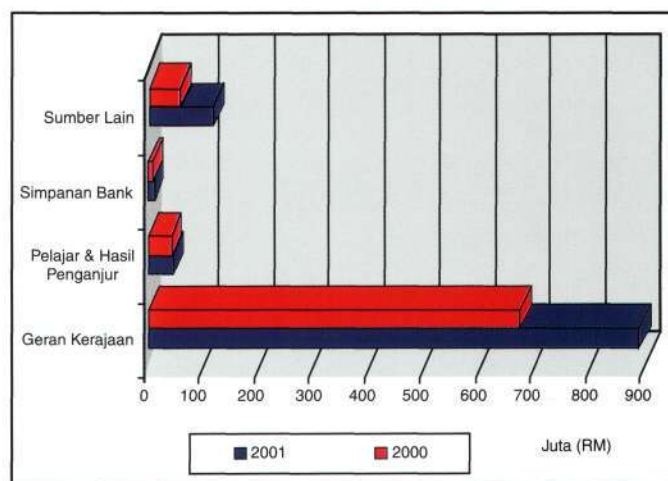
## PRESTASI KEWANGAN 2001

Bagi tahun 2001, pada keseluruhannya, Universiti telah membelanjakan sebanyak RM1,023 juta, iaitu penambahan **25.89%** (RM210.4 juta), jika dibandingkan dengan **perbelanjaan** tahun 2000 (RM812.6 juta).

Perbelanjaan Universiti telah dibiayai oleh pemberian dari kerajaan berjumlah RM 889.55 juta yang meliputi belanja mengurus berjumlah RM556.2 juta, Kumpulanwang Pembangunan berjumlah RM 331.35 juta dan Kumpulanwang Penyelidikan berjumlah RM 2 juta, hasil dari pelajar (termasuk hasil dari penganjur Kumpulanwang PPP) berjumlah RM 43.38 juta, hasil daripada simpanan bank berjumlah RM 9.44 juta dan hasil daripada sumber-sumber lain Universiti berjumlah RM 115.32 juta.



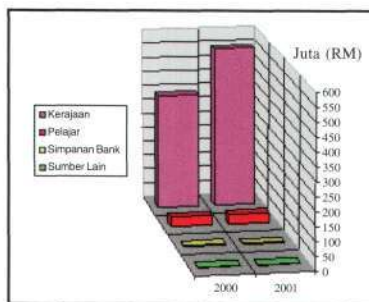
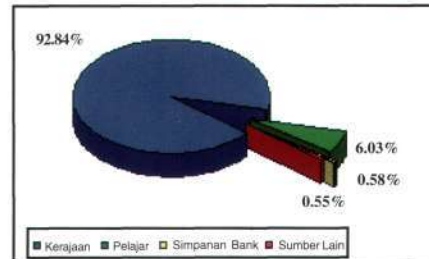
**Hasil Universiti** bagi tahun 2001 ialah sebanyak RM1,057.69 juta iaitu **meningkat sebanyak 35.54 %** (RM277.32 juta) jika dibandingkan dengan tahun 2000 (780.37 juta).





### Kumpulan wang Pengurusan

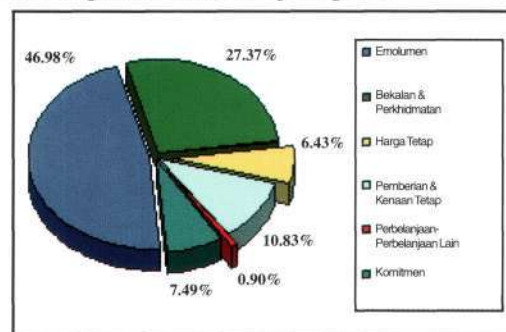
Pendapatan Kumpulanwang Pengurusan, Universiti Teknologi MARA adalah terdiri daripada sumbangan daripada Kerajaan Persekutuan yang menyumbang hampir keseluruhan operasi Universiti. Ini dibantu oleh sebahagian kecil pendapatan Universiti melalui hasil dari sumbangan pelajar, hasil dari simpanan bank serta hasil dari sumber-sumber lain.



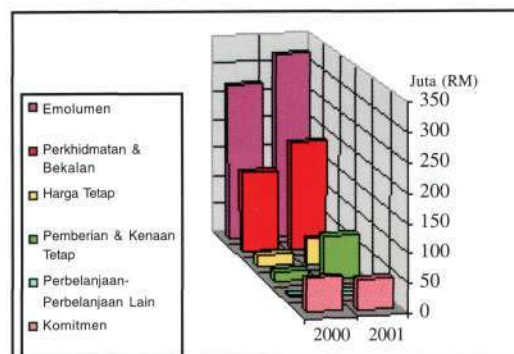
Jumlah **pendapatan** Kumpulanwang Pengurusan bagi tahun 2001 **menambah** sebanyak **34.95 % (RM169.9 juta)**, daripada RM486.1 juta pada tahun 2000 kepada RM656.0 juta pada tahun 2001. Pendapatan yang disumbangkan oleh pihak Kerajaan Persekutuan bagi tahun 2001 adalah berjumlah RM556.2 juta iaitu penambahan sebanyak 40.07 % atau RM159.1 juta berbanding dengan tahun 2000 sebanyak RM397.1 juta. Hasil dari pelajar meningkat daripada

RM33.5 juta pada tahun 2000 kepada RM36.1 juta pada tahun 2001 iaitu penambahan sebanyak 7.76 % (RM2.6 juta).

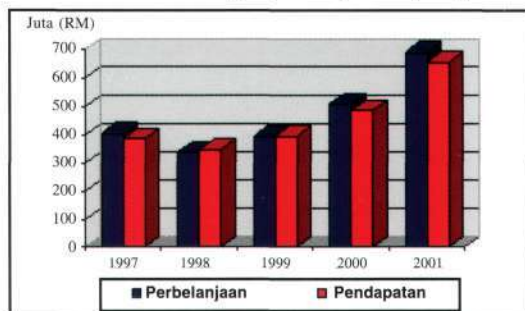
**Perbelanjaan** pengurusan Universiti bagi tahun 2001 adalah berjumlah RM688.8 juta iaitu **penambahan** sebanyak **35.09 % (RM178.9 juta)** daripada RM509.9 juta pada tahun 2000. Daripada jumlah ini sebanyak RM44.3 juta atau 6.43 % adalah merupakan perbelanjaan ke atas pembelian **harta modal**. Bagi Tahun 2000, perbelanjaan keseluruhan adalah berjumlah RM509.9 juta di mana RM21.2 juta atau 4.16 % merupakan pembelian harta modal. Ini menunjukkan penambahan perbelanjaan harta modal sebanyak RM23.1 juta atau 108.96% dibandingkan dengan jumlah harta modal tahun 2000. Perbelanjaan yang menggunakan sebahagian besar pendapatan Universiti adalah merupakan perbelanjaan **emolumen** berjumlah RM323.6 juta atau 46.98 % daripada jumlah perbelanjaan Universiti. Jumlah ini telah mencatatkan penambahan sebanyak RM51.7 juta atau 19.01% dibandingkan dengan jumlah emolumen tahun 2000. Jumlah komitmen adalah sebanyak RM 51.6 juta atau 7.49 % daripada jumlah perbelanjaan.



Perbelanjaan **perkhidmatan dan bekalan** adalah merupakan perbelanjaan kedua terbesar berjumlah RM188.5 juta atau 27.37 % daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan dan telah menunjukkan penambahan sebanyak RM47.3 juta atau 33.49% berbanding tahun 2000. Perbelanjaan ke atas **pemberian dan kenaaan bayaran tetap** bagi tahun 2001 telah bertambah daripada RM15.7 juta pada tahun 2000 kepada RM74.6 juta pada tahun 2001. Jumlah penambahan adalah sebanyak RM58.9 juta atau 375.16%. Komitmen yang dibawa ke tahun hadapan adalah sebanyak RM 51.6 juta berbanding tahun 2000 (RM 56.9 juta)

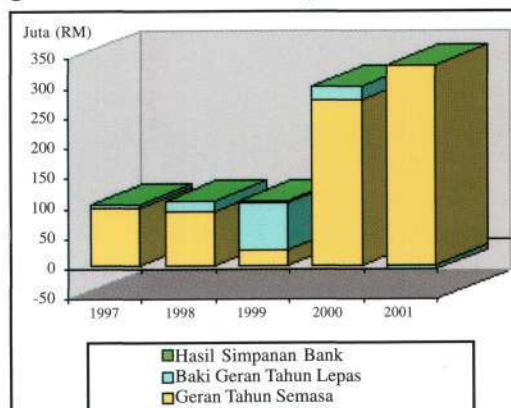


Pada keseluruhannya pendapatan pengurusan Universiti bagi tahun 2001 berbanding dengan perbelanjaan pengurusan telah menunjukkan lebih perbelanjaan sebanyak RM32.8 juta di mana pada tahun 2000 pendapatan Universiti telah menunjukkan kekurangan sebanyak RM 23.8 juta.



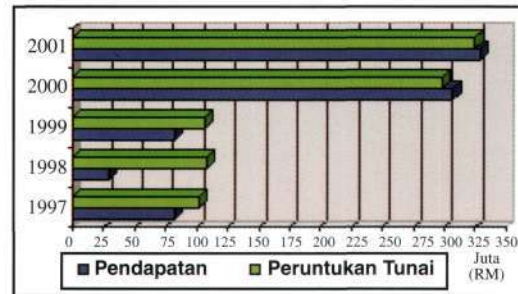
### *Kumpulan wang Pembangunan*

Peruntukan Pembangunan Universiti Teknologi MARA adalah untuk pembinaan fizikal kampus-kampus Universiti Teknologi MARA seluruh Malaysia. Untuk Tahun Kewangan 2001 jumlah besar peruntukan tunai Kumpulanwang Pembangunan UiTM ialah sebanyak RM325 juta. Jumlah tersebut adalah terdiri daripada geran peruntukan yang diterima dari Kementerian Pendidikan sebanyak RM331.4 juta, hasil daripada simpanan bank sebanyak RM1.5 juta serta kekurangan peruntukan tunai tahun 2000 sebanyak RM7.9 juta.



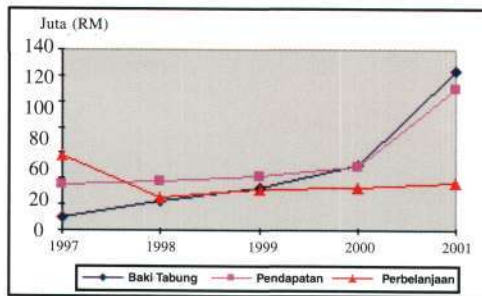


Perbelanjaan Pembangunan UiTM untuk tahun 2001 adalah sebanyak RM329.2 juta berbanding dengan peruntukan tunai sebanyak RM325 juta. Lebih perbelanjaan sebanyak RM 4.2 juta adalah bagi menampung kos-kos dalam pembinaan yang dibiayai oleh Kumpulanwang Pembangunan sebanyak RM 333.8 juta.



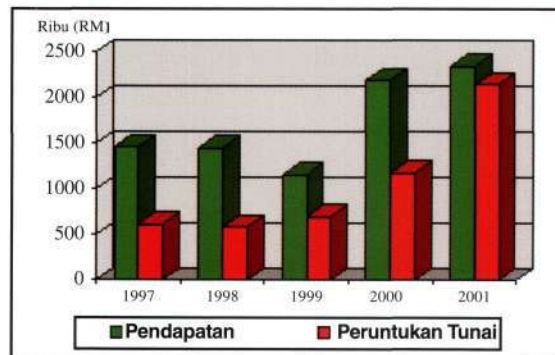
### Kumpulan wang Amanah

**Baki Tabung** Amanah Universiti telah **meningkat** sebanyak **145.91% (RM73.1 juta)** dari RM50.1 juta dalam tahun 2000 kepada RM123.2 juta pada tahun 2001. Jumlah pendapatan telah menunjukkan peningkatan sebanyak 122.63% (RM60.7 juta) iaitu dari RM49.5 juta dalam tahun 2000 kepada RM110.2 juta pada tahun 2001. Jumlah perbelanjaan juga telah menunjukkan peningkatan sebanyak 12.42% (**RM4 juta**).



### Kumpulanwang Penyelidikan

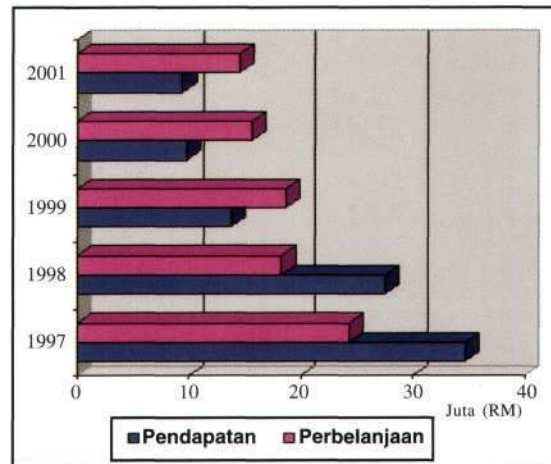
Peratusan perbelanjaan ke atas pendapatan telah menunjukkan penambahan dari 53.93 % dalam tahun 2000 kepada 91.9 % dalam tahun 2001. Pendapatan telah meningkat sebanyak 6.67 % (RM0.146 juta) iaitu dari RM2.188 juta dalam tahun 2000 kepada RM2.334 juta pada tahun 2001. Jumlah perbelanjaan telah meningkat sebanyak 81.78 % (RM0.965 juta), dari RM1.180 juta dalam tahun 2000 kepada RM2.145 juta pada tahun 2001. Baki Kumpulanwang telah meningkat sebanyak 2.3 % (RM0.206 juta) iaitu dari RM8.950 juta dalam tahun 2000 kepada RM9.156 juta pada tahun 2001.





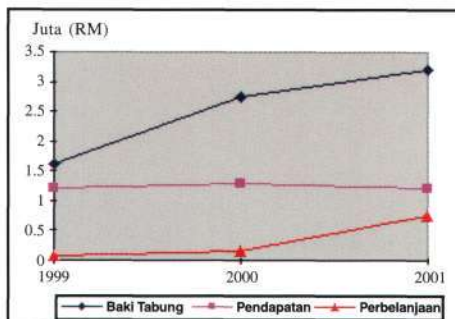
### *Kumpulan wang Pusat Pendidikan Persediaan*

Pada tahun 2001 **lebih perbelanjaan keatas pendapatan** ialah RM5.1 juta berbanding dengan prestasi kewangan pada tahun 2000 yang menunjukkan lebih perbelanjaan ke atas pendapatan berjumlah RM5.8 juta. Jumlah **pendapatan menurun sebanyak 4.08% (RM0.4 juta)**, dari RM9.8 juta dalam tahun 2000 kepada RM9.4 juta dalam tahun 2001. Hasil dari penganjur merupakan 13.09% dari jumlah pendapatan 2001. Jumlah **perbelanjaan menurun sebanyak 7.05% (RM1.1 juta)**, dari RM15.6 juta dalam tahun 2000 kepada RM14.5 juta dalam tahun 2001. Sebanyak 70.10% (RM10.1 juta) dari jumlah perbelanjaan 2001 adalah untuk bayaran perkhidmatan dan bekalan dimana bayaran upahan sementara dan sambilan adalah merupakan jumlah perbelanjaan yang terbanyak. Dalam tahun 2001 pula telah memperlihatkan penambahan pembelian harta tetap sebanyak 28.00% (RM0.7 juta), dari RM2.5 juta pada tahun 2000 kepada RM3.2 juta dalam tahun 2001. **Baki Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan telah menurun sebanyak 6.26% (RM3.9 juta)**, dari RM62.3 juta dalam tahun 2000 kepada RM58.4juta pada tahun 2001.



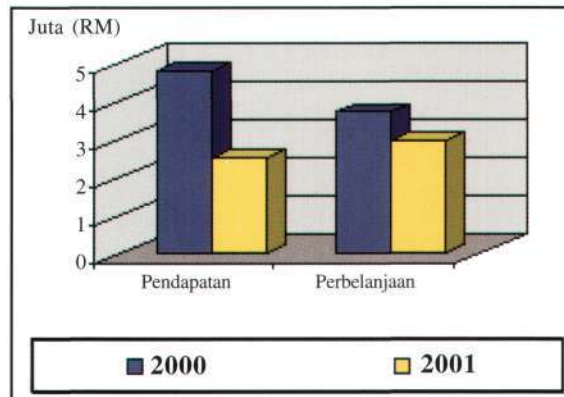
### *Kumpulan wang Pengurusan Kolej*

Kumpulan wang Pengurusan Kolej telah diwujudkan pada tahun 1998. **Baki Tabung** Kumpulanwang Pengurusan Kolej Universiti telah **meningkat** sebanyak **16.79% (RM0.46 juta)** dari RM 2.74 juta dalam tahun 2000 kepada RM3.20 juta pada tahun 2001. Jumlah pendapatan telah menunjukkan penurunan sebanyak 6.03% (RM0.08juta) iaitu dari RM1.29 juta dalam tahun 2000 kepada RM1.21 juta pada tahun 2001. Jumlah perbelanjaan juga telah menunjukkan peningkatan sebanyak 375.00% (RM0.60juta).



### *Kumpulan wang Perundingan*

Kumpulanwang Perundingan telah diasingkan dari Kumpulanwang Amanah mulai tahun 1999. Peratusan perbelanjaan ke atas pendapatan telah menunjukkan peningkatan dari 77.62 % dalam tahun 2000 kepada 118.07% dalam tahun 2001. Pendapatan telah menurun sebanyak 47.69% (RM2.27 juta) iaitu dari RM4.76juta dalam tahun 2000 kepada RM2.49 juta pada tahun 2001. Jumlah perbelanjaan telah menurun sebanyak 20.33% (RM0.75juta), dari RM3.69 juta dalam tahun 2000 kepada RM2.94 juta pada tahun 2001. Baki Kumpulanwang telah menurun sebanyak 50.90% (RM3.96 juta) iaitu dari RM7.78 juta dalam tahun 2000 kepada RM3.82 juta pada tahun 2001.







**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI  
PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001**

Saya telah mengaudit kunci kira-kira Universiti Teknologi MARA seperti pada 31 Disember 2001, penyata pendapatan dan perbelanjaan dan penyata aliran tunai bagi tahun tersebut. Pihak pengurusan Universiti Teknologi MARA bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah untuk memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan kepada pengauditan yang dijalankan.

2. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan Piawaian Pengauditan Antarabangsa. Piawaian-piawaian tersebut mengkehendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Teknologi MARA adalah bebas dari kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod-rekod secara semak uji, menyemak bukti-bukti yang menyokong angka-angka dan memastikan penzahiran yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan penyampaian penyata kewangan secara keseluruhan.

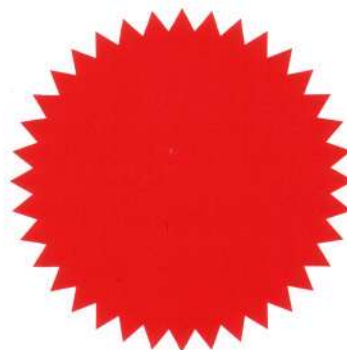
3. Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan pada 31 Disember 2001 dan hasil operasi serta aliran tunainya untuk tahun tersebut.

4. Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata-penyata kewangan berkenaan yang telah disatukan dengan penyata kewangan Universiti adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

5. Laporan juruaudit mengenai semua penyata-penyata kewangan syarikat subsidiari lain tidak mengandungi sebarang pemerhatian di bawah Seksyen 174(3) Akta Syarikat 1965 yang boleh menjejaskan penyata kewangan yang disatukan.

  
**(DATUK DR. HADENAN BIN ABDUL JALIL)**  
**KETUA AUDIT NEGARA**

**PUTRAJAYA**  
**15 OKTOBER 2002**





**PENGAKUAN OLEH PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, Tan Sri Datuk Wira Hj Abdul Rahman Arshad dan Datuk Prof. Dr. Ibrahim Abu Shah merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)**, dengan ini menyatakan bahawa pada pendapat Lembaga Pengarah, akaun-akaun di muka surat 1 hingga 31 adalah disediakan untuk menunjukkan gambaran yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Akaun **UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)** dan Kumpulan pada 31 Disember 2001 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga ,



**NAMA :** Tan Sri Datuk Wira  
Hj. Abdul Rahman Arshad

**GELARAN :** PENERUSI LEMBAGA

**TARIKH :** 12-4-02

Bagi pihak Lembaga ,



**NAMA :** Datuk Prof. Dr. Ibrahim Abu Shah

**GELARAN :** NAIB CANSOLOR

**TARIKH :** 8/4/02

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA  
YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN  
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA**

Saya, Hajjah Siha bt. Saat, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Universiti Teknologi MARA ( UiTM ), dengan ikhlasnya mengakui bahawa akaun-akaun di muka surat 1 hingga 31 mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh  
penama di atas di ( tempat ) **SHAH ALAM**  
Pada 08 Haribulan APRIL 2002

}  
}  
}  
}



Dihadapan saya ,



LOT 131, TINGKAT SATU,  
KOMPLEKS PKNS  
40000 SHAH ALAM,  
SELANGOR DARUL EHSAN.  
TEL: 03-55198778

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

KUNCI KIRA-KIRA SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2001

	<u>NOTA</u>	<u>KUMPULAN</u>		<u>UNIVERSITI</u>	
		<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
HARTA TETAP	3	1,131,347	787,935	1,130,737	786,824
KERJA-KERJA DALAM PELAKSANAAN		340,082	362,271	340,082	362,271
SIBERHUTANG PINJAMAN JANGKA PANJANG	4	28,671	21,866	28,671	21,866
PELABURAN JANGKA PANJANG	5	1,948	1,770	6,370	6,092
		<u>1,502,048</u>	<u>1,173,842</u>	<u>1,505,860</u>	<u>1,177,053</u>
<b><u>HARTA SEMASA</u></b>					
Pelbagai Hutang	6	39,698	36,067	39,362	35,378
Pendahuluan		572	497	573	497
Hutang Oleh Anak Syarikat				591	451
Stok		62	63	0	0
Simpanan Tetap		148,547	165,774	148,547	165,774
Wang Di Bank dan Di Tangan	7	46,665	77,762	45,535	77,180
		<u>235,544</u>	<u>280,163</u>	<u>234,608</u>	<u>279,280</u>
<b><u>TOLAK :</u></b>					
<b><u>TANGGUNGAN SEMASA</u></b>					
Tanggungan Pelajar	8	70	247	70	247
Piutang		5,419	5,223	4,537	4,346
Biasiswa Pelajar		458	2,419	458	2,419
Tanggungan Kepada Anak Syarikat				926	446
Tanggungan-Tanggungan Lain	9	8,678	71,567	8,285	71,563
		<u>14,625</u>	<u>79,456</u>	<u>14,276</u>	<u>79,021</u>
<b>HARTA SEMASA BERSIH</b>		<u>220,919</u>	<u>200,707</u>	<u>220,332</u>	<u>200,259</u>
<b>JUMLAH HARTA BERSIH</b>		<u>1,722,967</u>	<u>1,374,549</u>	<u>1,726,192</u>	<u>1,377,312</u>



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

KUNCI KIRA-KIRA SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2001 (SAMBUNGAN)

		KUMPULAN		UNIVERSITI	
	NOTA	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
DIBIAYAI OLEH :					
Kumpulanwang Pengurusan	10	146,529	163,029	146,529	163,029
Kumpulanwang Pembangunan	11	4,135	957,904	4,135	957,904
Kumpulanwang Pusat Pendidikan					
Persediaan	12	92,775	96,190	92,775	96,190
Kumpulanwang Amanah	13	175,153	98,274	175,153	98,274
Kumpulanwang Penyelidikan	14	10,010	9,307	10,010	9,307
Kumpulanwang Kenderaan	15	35,000	35,000	35,000	35,000
Kumpulanwang Pinjaman Komputer	16	7,000	7,000	7,000	7,000
Kumpulanwang Perundingan	17	3,944	7,862	3,944	7,862
Kumpulanwang Pengurusan Kolej	18	3,332	2,746	3,332	2,746
Keuntungan/(Kerugian) Terkumpul					
Anak Syarikat		(3,225)	(2,763)		
		474,653	1,374,549	477,878	1,377,312
TANGGUNGAN JANGKA PANJANG	19	0	0	0	0
GERAN KERAJAAN TERTUNDA	20	1,248,314	954,942	1,248,314	954,942
		1,722,967	2,329,491	1,726,192	2,332,254

Kunci Kira-kira di atas perlu dibaca bersama-sama dengan nota-nota kepada Akaun yang berkenaan di muka surat 79 hingga 103.

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

PENYATA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001

NOTA	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
<b>PENDAPATAN</b>				
Hasil Dari Kerajaan Persekutuan	558,200	399,044	558,200	399,044
Geran Kerajaan Dilunas	20 36,995	35,200	36,995	35,200
Hasil Dari Penganjur				
Pusat Pendidikan Persediaan	6,911	6,109	6,911	6,109
Hasil Dari Pelajar	36,467	34,740	36,467	34,740
Hasil Dari Simpanan Bank	9,445	8,959	9,444	8,958
Hasil Dari Sumber Lain	121,898	62,774	115,321	57,362
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>769,916</b>	<b>546,826</b>	<b>763,338</b>	<b>541,413</b>
<b>Pendapatan Tidak Melibatkan</b>				
<b><u>Aliran Tunai</u></b>				
Keuntungan Semasa Pelupusan	60	142	60	142
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>769,976</b>	<b>546,968</b>	<b>763,398</b>	<b>541,555</b>
<b>PERBELANJAAN</b>				
Emolumen	325,874	277,530	323,920	275,540
Perkhidmatan Dan Bekalan	21 242,738	184,589	238,229	181,424
Pemberian Dan Kenaan Tetap	75,417	21,242	75,417	21,242
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	6,410	3,075	6,410	3,075
	<b>650,439</b>	<b>486,436</b>	<b>643,976</b>	<b>481,281</b>
<b>Perbelanjaan Tidak Melibatkan</b>				
<b><u>Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	60,451	59,489	59,939	58,979
Hapuskira Stok	0	13	0	0
Hutang Ragu	65	14	0	0
Hapuskira Hutang Lapuk	62	100	62	100
	<b>60,578</b>	<b>59,616</b>	<b>60,001</b>	<b>59,079</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>711,017</b>	<b>546,052</b>	<b>703,977</b>	<b>540,360</b>

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

PENYATA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001 (SAMBUNGAN)

NOTA	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN	58,959	916	59,421	1,195
<b>Campur / (Tolak) :</b>				
Baki Tahun Lepas	1,374,549	1,139,060	1,377,312	1,141,328
Pelarasan Tahun Lepas	(958,904)	234,137	(958,904)	234,353
Penambahan Modal Sumbangan	49	436	49	436
(Penambahan)/Pengurangan Nilai Rosot	(122)	(330)	(122)	(330)
	<u>415,694</u>	<u>1,373,633</u>	<u>418,457</u>	<u>1,376,117</u>
<b>KUMPULANWANG UNIVERSITI</b>	<u>474,653</u>	<u>1,374,549</u>	<u>477,878</u>	<u>1,377,312</u>

Penyata Pendapatan dan Perbelanjaan di atas perlu dibaca bersama-sama dengan nota-nota kepada Akaun yang berkenaan di muka surat 79 hingga 103.



## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

## PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001	2000	2001	2000
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
<b>TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI :</b>				
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	58,959	916	59,421	1,195
<b>Pelarasan:</b>				
Susutnilai	60,451	59,489	59,939	58,979
Kerugian/(Keuntungan) Semasa Pelupusan Harta Tetap	(60)	(142)	(60)	(142)
Hasil Dari Simpanan Tetap dan Pelaburan	(9,445)	(8,959)	(9,444)	(8,958)
Perbelanjaan Kumpulanwang Pembangunan Cawangan	5,763	2,694	5,763	2,694
Aliran Tunai Dari Kerajaan Persekutuan	(558,200)	(399,044)	(558,200)	(399,044)
Geran Kerajaan Yang Dilunas	(36,995)	(35,200)	(36,995)	(35,200)
Hapuskira Stok	0	13	0	0
Hutang Ragu	65	14	0	0
Hapuskira Hutang Lapuk	62	100	62	100
<b>Jumlah Kecil</b>	<b>(479,400)</b>	<b>(380,119)</b>	<b>(479,514)</b>	<b>(380,376)</b>
<b>Pelarasan Tahun Lepas</b>	<b>(1,714)</b>	<b>(6,184)</b>	<b>(1,714)</b>	<b>(6,178)</b>
<b>Pemindahan Akaun Ke Kumpulanwang Pembangunan Cawangan</b>	<b>(171,654)</b>	<b>(9,163)</b>	<b>(171,654)</b>	<b>(9,163)</b>
<b>TUNAI DARI OPERASI SEBELUM URUSNIAGA MODAL KERJA</b>	<b>(652,768)</b>	<b>(395,466)</b>	<b>(652,882)</b>	<b>(395,717)</b>
<b>Urusniaga Modal Kerja:</b>				
Penambahan/(Pengurangan) Tanggungan Pelajar	(177)	(182)	(177)	(182)
Penambahan/(Pengurangan) Piutang	596	(2,328)	191	(2,500)
Penambahan/(Pengurangan) Biasiswa/Pinjaman Pelajar	(1,961)	(9,504)	(1,961)	(9,504)
Penambahan/(Pengurangan) Tanggungan-Tanggungan Lain	(18,451)	20,534	(18,440)	20,354
Pengurangan/(Penambahan) Pendahuluan Kakitangan	(70)	159	(70)	159
Pengurangan/(Penambahan) Pelbagai Hutang	(3,882)	(3,628)	(4,170)	(3,246)
Pengurangan/(Penambahan) Pelaburan	(300)	0	(400)	0
Pengurangan/(Penambahan) Hutang Anak Syarikat Jangka Pendek	0	0	(140)	(451)
Penambahan/Pengurangan Tanggungan Kepada Anak Syarikat	0	0	479	389
Pengurangan/(Penambahan) BWA Grant	0	(150)	0	(150)
Pengurangan/(Penambahan) Modal Sumbangan	49	38	49	38
Pengurangan/(Penambahan) Stok	1	(35)	0	0
<b>Jumlah Kecil</b>	<b>(676,963)</b>	<b>(390,562)</b>	<b>(677,521)</b>	<b>(390,810)</b>
Geran Kerajaan Tertunda	330,367	274,153	330,367	274,153
Pengurangan/(Penambahan) Siberhutang Pinjaman Jangka Panjang	(6,805)	(1,759)	(6,805)	(1,759)
<b>TUNAI DARI OPERASI</b>	<b>(353,401)</b>	<b>(118,168)</b>	<b>(353,959)</b>	<b>(118,416)</b>
<b>PULANGAN DARI PELABURAN DAN PEMBAYARAN KOS PEMBIAYAAN :</b>				
Hasil Dari Simpanan Tetap dan Pelaburan	9,445	8,959	9,444	8,958
<b>TUNAI BERSIH DARI AKTIVITI OPERASI</b>	<b>(343,956)</b>	<b>(109,209)</b>	<b>(344,515)</b>	<b>(109,458)</b>

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

**PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001**  
**(SAMBUNGAN)**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001	2000	2001	2000
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN :</b>				
Pembelian Harta Tetap	(55,854)	(27,344)	(55,843)	(27,284)
Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan	(161,934)	(297,031)	(161,934)	(297,031)
Tunai Dari Jualan Harta Tetap	59	176	59	176
<b>TUNAI BERSIH DARI PELABURAN</b>	<b>(217,729)</b>	<b>(324,199)</b>	<b>(217,718)</b>	<b>(324,139)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN :</b>				
Bayaran Balik Pinjaman Jangka Panjang	(44,839)	(2,195)	(44,839)	(2,195)
<b>PEMBIAYAAN</b>	<b>(44,839)</b>	<b>(2,195)</b>	<b>(44,839)</b>	<b>(2,195)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI KERAJAAN :</b>				
Terimaan Untuk Belanja Mengurus	556,200	403,972	556,200	403,972
Terimaan Untuk Penyelidikan	2,000	1,958	2,000	1,958
<b>TUNAI BERSIH DARI KERAJAAN</b>	<b>558,200</b>	<b>405,930</b>	<b>558,200</b>	<b>405,930</b>
<b>Peningkatan/(Pengurangan) Tunai Tahun Semasa</b>	<b>(48,324)</b>	<b>(29,673)</b>	<b>(48,872)</b>	<b>(29,862)</b>
<b>Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun</b>	<b>243,536</b>	<b>273,209</b>	<b>242,954</b>	<b>272,816</b>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI AKHIR TAHUN</b>	<b>195,212</b>	<b>243,536</b>	<b>194,082</b>	<b>242,954</b>
<b>KOMPONEN TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI :</b>				
Simpan Tetap Dan Pelaburan Jangka Pendek	148,547	165,774	148,547	165,774
Tunai Di Bank Dan Di Tangan	46,665	77,762	45,535	77,180
	<b>195,212</b>	<b>243,536</b>	<b>194,082</b>	<b>242,954</b>

Penyata Aliran Tunai di atas perlu dibaca bersama-sama dengan nota-nota kepada Akaun yang berkenaan dari muka surat 79 hingga 103.

## UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2001****NOTA 1: AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA**

Universiti Teknologi Mara merupakan sebuah institusi pengajian tinggi awam yang ditubuhkan khusus untuk kaum Bumiputera bertujuan untuk menyediakan program pendidikan di peringkat separa profesional dan profesional terutamanya dalam bidang sains dan teknologi serta pemiagaan dan pengurusan.

Tiada sebarang perubahan besar berlaku pada aktiviti ini dalam tahun berakhir 31 Disember 2001.

**NOTA 2: DASAR PERAKAUNAN UTAMA****1. Asas Perakaunan**

Akaun ini telah disediakan mengikut konvensyen kos sejarah dan mengikut piawaian perakaunan yang diluluskan.

**2. Harta Tetap****2.1. Harta-harta Mudah Alih**

Mulai tahun 1996 harta tetap UiTM diambilkira bagi pembelian barang yang bernilai RM3,000 dan ke atas seunit kecuali bagi pembelian di bawah :-

- Langsir, karpet, peralatan makmal dari gelas dan perisian komputer tanpa mengambilkira kos dikelaskan sebagai perbelanjaan bukan harta tetap.
- Mulai tahun 1995 buku tidak lagi diambilkira sebagai harta tetap.
- Mulai tahun 1998 komponen kos harta tetap yang dibeli dengan menggunakan kaedah FOB tidak mengambil kira kos insuran dan pengangkutan sebagai kos harta. Ini adalah disebabkan masalah pentadbiran untuk memperakaunkan kos-kos yang berkenaan sebagai kos harta tetap.

**2.2. Kos Ubahsuai / Tambahan**

Kos ubahsuai dan kos tambahan ke atas harta yang melebihi RM10,000 telah diambilkira sebagai tambahan kepada harta berkenaan mulai tahun 1989.



### 2.3. Susutnilai

Susutnilai atas harta tetap dikira untuk melupuskan kos harta dengan menggunakan kaedah garis lurus ke atas jangka hayat harta yang berkenaan. Susutnilai atas kadar tahunan dikenakan dalam tahun sesuatu aset dibeli dan tidak dikenakan bagi tahun aset dijual atau dilupuskan.

Mulai 1995 kadar-kadar susutnilai adalah seperti berikut :-

<u>Butiran Harta</u>	<u>Kadar Susutnilai</u>
Tanah (Pegangan Kekal)	0%
Tanah (Pegangan Pajak)	Jangkamasa Pajak
Bangunan	2%
Kemudahan	5%
Kenderaan	20%
Jentera	20%
Kelengkapan Pejabat, Perabot Dan Lengkapan	20%
Kelengkapan Elektronik	20%
Kelengkapan Elektrik	20%
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	20%
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik,	20%
Percetakan Dan Riadah	20%
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	20%
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	20%
Kelengkapan Yang Lain	20%
Pinggan Mangkuk dan Linen	20%

### 3. Pengiktirafan Hasil/Pendapatan

Kriteria bagi pengiktirafan semua penerimaan hasil/pendapatan di dalam akaun adalah seperti berikut:

- Bagi jualan barang dan perkhidmatan – apabila barang atau perkhidmatan telah dihantar kepada pelanggan dan pengesahan penerimaan telah dibuat.
- Hasil pecah kontrak biasiswa kakitangan – apabila terima bayaran. Jumlah kenaaan pecah kontrak akan diperakaunkan sebagai Hasil Tertunda dan akan dilunaskan apabila dibayar.
- Hasil pelajar – apabila pelajar membuat bayaran.
- Hasil simpanan tetap Al-Mudharabah – apabila diterima oleh pihak universiti (iaitu apabila simpanan tetap telah matang) dan bukan mengikut konsep akruan.

#### 4. Pengiktirafan Perbelanjaan

Kriteria bagi pengiktirafan semua perbelanjaan di dalam akaun adalah seperti berikut:

- Bagi pembelian barang dan perkhidmatan – apabila barang atau perkhidmatan telah diterima oleh Universiti pada atau sebelum 31 Disember tahun semasa serta dokumen-dokumen berikut telah diterima pada atau sebelum 10 haribulan tahun berikutnya :-
  - ◆ Waran Perbelanjaan PB 3/80 yang telah diluluskan
  - ◆ Pesanan Jabatan/Kerja telah dikeluarkan
  - ◆ Borang Perakuan Penerimaan Barang atau Borang Pengesahan Kerja/Perkhidmatan telah diterima
  - ◆ Bil atau invois daripada syarikat telah diterima
- Bagi tuntutan-tuntutan lain yang telah disahkan dan diterima pada atau sebelum 10 haribulan tahun berikutnya.

#### 5. Bayaran Balik Perbelanjaan

Bayaran balik perbelanjaan bagi telefon, perubatan, belanja konvokesyen, penyediaan makanan dan sewa rumah telah dikreditkan ke kod perbelanjaan berkenaan mulai 1989.

#### 6. Penyatuan

Mulai tahun 1998 akaun-akaun Kumpulan meliputi semua Kumpulanwang Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan pada setiap akhir tahun kewangan.

Urusniaga dan baki antara syarikat adalah dikeluarkan semasa penyatuan dan akaun yang disatukan hanya meliputi urusniaga luaran sahaja.

Kaedah untuk menyatukan akaun UiTM disatukan dengan akaun anak syarikat ialah dengan menggunakan kaedah ekuiti.

#### 7. Anak Syarikat

Kumpulan menganggap syarikat sebagai anak syarikat apabila ia menguasai lebih separuh daripada komposisi lembaga pengarah atau lebih separuh daripada kuasa mengundi, atau memegang lebih separuh daripada komposisi lembaga pengarah atau lebih separuh daripada kuasa mengundi, atau memegang lebih separuh daripada modal saham biasa yang diterbitkan.

#### 8. ITM Hospitality Management Services Sdn. Bhd.

ITM Hospitality Management Services Sdn. Bhd telah ditubuhkan pada 28 November 1997 dengan modal dibenarkan sebanyak RM100,000 manakala modal diterbitkan dan membayar sepenuhnya sebanyak RM50,000. Dalam tahun 1999 modal dibenarkan telah ditambah kepada RM5,000,000 manakala modal diterbitkan dan membayar ditambah kepada RM4,322,454. ITM Hospitality Management Services Sdn. Bhd. adalah seratus peratus anak syarikat Universiti. Angka perbandingan penyata kewangan syarikat ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2001 telah dinyatakan semula untuk mengambil kira kesan perubahan polisi kenaikan susutnilai ke atas Pinggan Mangkuk dan Linen dari 0 % kepada 20%. Angka perbandingan penyata kewangan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2001 juga dinyatakan semula untuk mengambil kira perkara yang sama.

#### 9. UiTM Document Services Sdn. Bhd.

UiTM Document Services Sdn. Bhd telah ditubuhkan pada 23 Oktober 1999 dengan modal dibenarkan sebanyak RM100,000 manakala modal membayar sepenuhnya sebanyak RM100,000. UiTM Document Services Sdn. Bhd. juga adalah seratus peratus anak syarikat Universiti. Penyata kewangan pertamanya ialah pada tahun berakhir 31 Disember 2000 namun ia tidak diambil kira semasa penyediaan penyata kewangan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2000 kerana tidak dikemukakan bagi tujuan penyatuan. Angka perbandingan bagi penyata tahun ini telah dinyatakan semula dengan mengambil kira baki-baki di penyata kewangan tersebut.

#### 10. Stok

Stok dinilai secara kaedah "First in, First Out (FIFO)". Stok bagi Shah Alam dan semua cawangan telah tidak dikenakan kepada Penyata Pendapatan dalam tahun 2001 kerana Universiti berpendapat bahawa rekod yang ada tidak dapat memberi penilaian stok yang tepat dan telah mengakibatkan perbelanjaan Institut terlebih diambil kira dan harta semasa berkurang dinyatakan atau sebaliknya pada tahun-tahun lepas.

Baki stok yang ditunjukkan di penyata kewangan adalah baki stok anak syarikat.

#### 11. Sistem inventori

Sistem inventori yang digunakan oleh anak syarikat ialah sistem inventori fizikal/kaedah inventori berkala (periodic inventory method).



## 12. Perbezaan Polisi Perakaunan

Terdapat perbezaan kepada sebahagian daripada polisi perakaunan anak syarikat jika dibandingkan dengan polisi perakaunan Universiti. Perbezaan-perbezaan adalah seperti berikut :

12.1 Langsir, linen dan pinggan mangkuk telah dimodalkan sebagai harta walaupun nilainya kurang dari RM1,000. Susutnilai dikenakan kepada kumpulan akaun ini dengan kadar 20 peratus.

12.2 Nilai minima memodalkan harta tetap ialah RM1,000.

## 13. Pelaburan

Semua Pelaburan Tidak Tersiar dimasukkan pada kos.

Untuk Pelaburan Tersiar dimasukkan pada nilai kos atau harga pasaran mengikut nilai yang lebih rendah. Rosot nilai sementara atau sebaliknya tetapi tidak melebihi kos asal pelaburan jangka panjang diambilkira sebagai pelarasan kepada Kumpulanwang.

Pelaburan diturunkan nilainya apabila terjadi rosot nilai kekal dan pengurangan tersebut dikenakan kepada Akaun Pendapatan dan Perbelanjaan.

## 14. Pemberian Kerajaan Bagi Projek Pembangunan

Mulai tahun kewangan berakhir 31 Disember 2001 Universiti telah mengubah polisi perakaunan berkenaan dengan Pemberian Kerajaan bagi projek pembangunan bersesuaian dengan kehendak IAS 20. Pemberian Kerajaan untuk projek pembangunan diiktiraf sebagai Geran Kerajaan Tertunda dan akan dilunas mengikut susutnilai projek yang telah siap dan aset yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan. Angka perbandingan penyata kewangan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2001 telah dinyatakan semula untuk mengambilkira kesan perubahan polisi berkenaan.

**NOTA 3 : HARTA TETAP**
**KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	40,677	0	0	40,677	685	(66)	61	680	39,997	39,992
Bangunan	761,542	1,540	351,446	1,114,528	125,942	564	22,262	148,768	965,760	635,600
Kemudahan	118,283	108	8,809	127,200	51,076	(12)	6,282	57,346	69,854	67,207
Kenderaan	22,127	(463)	9,404	31,068	18,774	(454)	3,340	21,660	9,408	3,353
Jentera	798	0	501	1,299	654	0	148	802	497	144
Kelengkapan Pejabat, Perabot, Lengkapan	10,889	(25)	1,157	12,021	9,816	(27)	679	10,468	1,553	1,073
Kelengkapan Elektronik	130,032	47	15,187	145,266	111,974	(14)	11,349	123,309	21,957	18,058
Kelengkapan Elektrik	11,422	(29)	3,123	14,516	8,729	(56)	1,630	10,303	4,213	2,693
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	16,771	(13)	3,502	20,260	13,800	29	2,458	16,287	3,973	2,971
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	12,726	0	3,451	16,177	10,453	0	1,833	12,286	3,891	2,273
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	518	0	3	521	426	0	40	466	55	92
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	1,903	0	95	1,998	1,558	0	146	704	294	345
Kelengkapan Yang Lain	113,207	191	5,896	119,294	99,073	103	10,223	109,399	9,895	14,134
<b>JUMLAH</b>	<b>1,240,895</b>	<b>1,356</b>	<b>402,574</b>	<b>1,644,825</b>	<b>452,960</b>	<b>67</b>	<b>60,451</b>	<b>513,478</b>	<b>1,131,347</b>	<b>787,935</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	40,677	0	0	40,677	685	(66)	61	680	39,997	39,992
Bangunan	761,484	1,540	351,446	1,114,470	125,939	564	22,261	148,764	965,706	635,545
Kemudahan	118,283	108	8,809	127,200	51,076	(12)	6,282	57,346	69,854	67,207
Kenderaan	22,049	(463)	9,404	30,990	18,728	(454)	3,324	21,598	9,392	3,321
Jentera	798	0	501	1,299	654	0	148	802	497	144
Kelengkapan Pejabat, Perabot, Lengkapan	10,325	(25)	1,157	11,457	9,481	(27)	566	10,020	1,437	844
Kelengkapan Elektronik	129,899	47	15,185	145,131	111,894	(14)	11,322	123,202	21,929	18,005
Kelengkapan Elektrik	10,709	(29)	3,121	13,801	8,318	(56)	1,487	9,749	4,052	2,391
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	16,558	(13)	3,502	20,047	13,673	29	2,415	16,117	3,930	2,885
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	12,726	0	3,451	16,177	10,453	0	1,833	12,286	3,891	2,273
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	518	0	7	525	426	0	41	467	58	92
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	1,875	0	91	1,966	1,553	0	140	1,693	273	322
Kelengkapan Yang Lain	112,393	191	5,889	118,473	98,590	103	10,059	108,752	9,721	13,803
<b>JUMLAH</b>	<b>1,238,294</b>	<b>1,356</b>	<b>402,563</b>	<b>1,642,213</b>	<b>451,470</b>	<b>67</b>	<b>59,939</b>	<b>511,476</b>	<b>1,130,737</b>	<b>786,824</b>

\*\*\* Pihak Universiti sedang berusaha mendapatkan surat-surat hakmilik tanah dari pejabat-pejabat tanah yang berkenaan bagi kampus-kampus berikut :- a) Kampus Dungun, Terengganu b) Kampus Machang, Kelantan, c) Kampus Sungai Petani, Kedah, d) Kampus Kuala Pilah, Negeri Sembilan

**(A) HARTA TETAP KUMPULANWANG PENGURUSAN****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	3,607	0	0	3,607	12	0	3	15	3,592	3,595
Bangunan	76,161	(934)	6,760	81,987	23,582	(41)	1,621	25,162	56,825	52,579
Kemudahan	22,940	13	8,342	31,295	6,559	(96)	1,528	7,991	23,304	16,381
Kenderaan	17,497	(463)	6,470	23,504	15,385	(454)	2,263	17,194	6,310	2,112
Jentera	497	0	313	810	450	0	78	528	282	47
Kelengkapan Pejabat, Perabot, Lengkapan	7,140	(12)	1,118	8,246	6,500	(12)	479	6,967	1,279	640
Kelengkapan Elektronik	66,280	67	6,581	72,928	55,924	(13)	6,115	62,026	10,902	10,356
Kelengkapan Elektrik	6,697	3	2,893	9,593	5,306	1	1,027	6,334	3,259	1,391
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	12,386	(13)	3,320	15,693	10,132	29	1,978	12,139	3,554	2,254
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	10,899	0	3,339	14,238	8,979	0	1,577	10,556	3,682	1,920
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	434	0	3	437	343	0	39	382	55	91
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	1,102	0	91	1,193	970	0	71	1,041	152	132
Kelengkapan Yang Lain	66,608	0	5,091	71,699	59,626	(4)	4,763	64,385	7,314	6,982
<b>JUMLAH</b>	<b>292,248</b>	<b>(1,339)</b>	<b>44,321</b>	<b>335,230</b>	<b>193,768</b>	<b>(590)</b>	<b>21,542</b>	<b>214,720</b>	<b>120,510</b>	<b>98,480</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	3,607	0	0	3,607	12	0	3	15	3,592	3,595
Bangunan	76,161	(934)	6,760	81,987	23,582	(41)	1,621	25,162	56,825	52,579
Kemudahan	22,940	13	8,342	31,295	6,559	(96)	1,528	7,991	23,304	16,381
Kenderaan	17,497	(463)	6,470	23,504	15,385	(454)	2,263	17,194	6,310	2,112
Jentera	497	0	313	810	450	0	78	528	282	47
Kelengkapan Pejabat, Perabot, Lengkapan	7,140	(12)	1,118	8,246	6,500	(12)	479	6,967	1,279	640
Kelengkapan Elektronik	66,280	67	6,581	72,928	55,924	(13)	6,115	62,026	10,902	10,356
Kelengkapan Elektrik	6,697	3	2,893	9,593	5,306	1	1,027	6,334	3,259	1,391
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	12,386	(13)	3,320	15,693	10,132	29	1,978	12,139	3,554	2,254
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	10,899	0	3,339	14,238	8,979	0	1,577	10,556	3,682	1,920
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	434	0	3	437	343	0	39	382	55	91
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	1,102	0	91	1,193	970	0	71	1,041	152	132
Kelengkapan Yang Lain	66,608	0	5,091	71,699	59,626	(4)	4,763	64,385	7,314	6,982
<b>JUMLAH</b>	<b>292,248</b>	<b>(1,339)</b>	<b>44,321</b>	<b>335,230</b>	<b>193,768</b>	<b>(590)</b>	<b>21,542</b>	<b>214,720</b>	<b>120,510</b>	<b>98,480</b>



**(B) HARTA TETAP KUMPULANWANG PEMBANGUNAN****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	36,282	0	0	36,282	617	(66)	51	602	35,680	35,665
Bangunan	600,540	1,937	342,263	944,740	88,061	605	18,884	107,550	837,190	512,479
Kemudahan	92,421	95	0	92,516	43,949	19	4,585	48,553	43,963	48,472
Kenderaan	239	0	0	239	216	0	23	239	0	23
Jeniera	294	0	0	294	200	0	31	231	63	94
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	2,524	0	0	2,524	2,473	2	18	2,493	31	51
Kelengkapan Elektronik	44,478	0	4,750	49,228	42,295	0	2,560	44,855	4,373	2,183
Kelengkapan Elektrik	637	0	3	640	494	0	72	566	74	143
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	3,052	0	0	3,052	2,740	0	300	3,040	12	312
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	1,071	0	0	1,071	891	0	173	1,064	7	180
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	50	0	0	50	50	0	0	50	0	0
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	300	0	0	300	148	0	59	207	93	152
Kelengkapan Yang Lain	40,428	191	0	40,619	34,332	107	4,867	39,306	1,313	6,096
<b>JUMLAH</b>	<b>822,316</b>	<b>2,223</b>	<b>347,016</b>	<b>1,171,555</b>	<b>216,466</b>	<b>667</b>	<b>31,623</b>	<b>248,756</b>	<b>922,799</b>	<b>605,850</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	36,282	0	0	36,282	617	(66)	51	602	35,680	35,665
Bangunan	600,540	1,937	342,263	944,740	88,061	605	18,884	107,550	837,190	512,479
Kemudahan	92,421	95	0	92,516	43,949	19	4,585	48,553	43,963	48,472
Kenderaan	239	0	0	239	216	0	23	239	0	23
Jeniera	294	0	0	294	200	0	31	231	63	94
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	2,524	0	0	2,524	2,473	2	18	2,493	31	51
Kelengkapan Elektronik	44,478	0	4,750	49,228	42,295	0	2,560	44,855	4,373	2,183
Kelengkapan Elektrik	637	0	3	640	494	0	72	566	74	143
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	3,052	0	0	3,052	2,740	0	300	3,040	12	312
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	1,071	0	0	1,071	891	0	173	1,064	7	180
Kelengkapan Bekalan Air Dan Letrik	50	0	0	50	50	0	0	50	0	0
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	300	0	0	300	148	0	59	207	93	152
Kelengkapan Yang Lain	40,428	191	0	40,619	34,332	107	4,867	39,306	1,313	6,096
<b>JUMLAH</b>	<b>822,316</b>	<b>2,223</b>	<b>347,016</b>	<b>1,171,555</b>	<b>216,466</b>	<b>667</b>	<b>31,623</b>	<b>248,756</b>	<b>922,799</b>	<b>605,850</b>

**(C) HARTA TETAP KUMPULANWANG PUSAT PENDIDIKAN PERSEDIAAN****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Terkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	765	0	0	765	54	0	7	61	704	711
Bangunan	38,880	0	471	39,351	10,766	0	787	11,553	27,798	28,114
Kemudahan	2,604	0	80	2,684	532	0	134	666	2,018	2,072
Kenderaan	3,763	0	2,075	5,838	3,008	0	756	3,764	2,074	755
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	401	(17)	6	390	355	(17)	26	364	26	46
Kelengkapan Elektronik	11,380	0	364	11,744	9,925	0	649	10,574	1,170	1,455
Kelengkapan Elektrik	2,846	(32)	133	2,947	2,252	(32)	267	2,487	460	594
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	623	0	0	623	576	0	12	588	35	47
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	501	0	31	532	417	0	38	455	77	84
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	34	0	0	34	33	0	1	34	0	1
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	426	0	0	426	424	0	1	425	1	2
Kelengkapan Yang Lain	1,506	0	67	1,573	1,490	0	20	1,510	63	16
<b>JUMLAH</b>	<b>63,729</b>	<b>(49)</b>	<b>3,227</b>	<b>66,907</b>	<b>29,832</b>	<b>(49)</b>	<b>2,698</b>	<b>32,481</b>	<b>34,426</b>	<b>33,897</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Terkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	765	0	0	765	54	0	7	61	704	711
Bangunan	38,880	0	471	39,351	10,766	0	787	11,553	27,798	28,114
Kemudahan	2,604	0	80	2,684	532	0	134	666	2,018	2,072
Kenderaan	3,763	0	2,075	5,838	3,008	0	756	3,764	2,074	755
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	401	(17)	6	390	355	(17)	26	364	26	46
Kelengkapan Elektronik	11,380	0	364	11,744	9,925	0	649	10,574	1,170	1,455
Kelengkapan Elektrik	2,846	(32)	133	2,947	2,252	(32)	267	2,487	460	594
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	623	0	0	623	576	0	12	588	35	47
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	501	0	31	532	417	0	38	455	77	84
Kelengkapan Bekalan Air Dan Letrik	34	0	0	34	33	0	1	34	0	1
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	426	0	0	426	424	0	1	425	1	2
Kelengkapan Yang Lain	1,506	0	67	1,573	1,490	0	20	1,510	63	16
<b>JUMLAH</b>	<b>63,729</b>	<b>(49)</b>	<b>3,227</b>	<b>66,907</b>	<b>29,832</b>	<b>(49)</b>	<b>2,698</b>	<b>32,481</b>	<b>34,426</b>	<b>33,897</b>

**(D) HARTA TETAP KUMPULANWANG AMANAH****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	23	0	0	23	2	0	0	2	21	21
Bangunan	45,869	537	1,716	48,122	3,528	0	963	4,491	43,631	42,341
Kemudahan	318	0	387	705	36	65	35	136	569	282
Kenderaan	550	0	859	1,409	119	0	282	401	1,008	431
Jeniera	7	0	188	195	4	0	39	43	152	3
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	256	4	29	289	150	0	42	192	97	106
Kelengkapan Elektronik	6,814	(9)	3,312	10,117	2,953	1	1,909	4,863	5,254	3,861
Kelengkapan Elektrik	516	0	61	577	256	(25)	114	345	232	260
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	480	0	182	662	208	0	125	333	329	272
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	242	0	67	309	153	0	42	195	114	89
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	47	0	0	47	11	0	9	20	27	36
Kelengkapan Yang Lain	818	0	211	1,029	363	0	202	565	464	455
<b>JUMLAH</b>	<b>55,940</b>	<b>532</b>	<b>7,012</b>	<b>63,484</b>	<b>7,783</b>	<b>41</b>	<b>3,762</b>	<b>11,586</b>	<b>51,898</b>	<b>48,157</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
(1)	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Tanah	23	0	0	23	2	0	0	2	21	21
Bangunan	45,869	537	1,716	48,122	3,528	0	963	4,491	43,631	42,341
Kemudahan	318	0	387	705	36	65	35	136	569	282
Kenderaan	550	0	859	1,409	119	0	282	401	1,008	431
Jeniera	7	0	188	195	4	0	39	43	152	3
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	256	4	29	289	150	0	42	192	97	106
Kelengkapan Elektronik	6,814	(9)	3,312	10,117	2,953	1	1,909	4,863	5,254	3,861
Kelengkapan Elektrik	516	0	61	577	256	(25)	114	345	232	260
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	480	0	182	662	208	0	125	333	329	272
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	242	0	67	309	153	0	42	195	114	89
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	47	0	0	47	11	0	9	20	27	36
Kelengkapan Yang Lain	818	0	211	1,029	363	0	202	565	464	455
<b>JUMLAH</b>	<b>55,940</b>	<b>532</b>	<b>7,012</b>	<b>63,484</b>	<b>7,783</b>	<b>41</b>	<b>3,762</b>	<b>11,586</b>	<b>51,898</b>	<b>48,157</b>



**(E) HARTA TETAP KUMPULANWANG PENYELIDIKAN****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Bangunan	0	0	236	236	0	0	5	5	231	0
Kelengkapan Elektronik	718	(11)	124	831	610	(2)	64	672	159	108
Kelengkapan Elektrik	10	0	31	41	10	0	6	16	25	0
Kelengkapan Bekalan Air Dan Letrik	0	0	4	4	0	0	1	1	3	0
Kelengkapan Yang Lain	3,018	0	361	3,379	2,769	0	174	2,943	436	249
<b>JUMLAH</b>	<b>3,746</b>	<b>(11)</b>	<b>756</b>	<b>4,491</b>	<b>3,389</b>	<b>(2)</b>	<b>250</b>	<b>3,637</b>	<b>854</b>	<b>357</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Bangunan	0	0	236	236	0	0	5	5	231	0
Komputer dan Kelengkapan	718	(11)	124	831	610	(2)	64	672	159	108
Kelengkapan Hawa Dingin	10	0	31	41	10	0	6	16	25	0
Kelengkapan Bekalan Air Dan Letrik	0	0	4	4	0	0	1	1	3	0
Harta Penyelidikan	3,018	0	361	3,379	2,769	0	174	2,943	436	249
<b>JUMLAH</b>	<b>3,746</b>	<b>(11)</b>	<b>756</b>	<b>4,491</b>	<b>3,389</b>	<b>(2)</b>	<b>250</b>	<b>3,637</b>	<b>854</b>	<b>357</b>

**(F) HARTA TETAP KUMPULANWANG PERUNDINGAN****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada	Pelarasan	Tambahan	Pada	Pada	Pelarasan	Tambahan	Pada	Pada	Pada
	1/1/2001	Tahun Lepas	2001	31/12/2001	1/1/2001	Tahun Lepas	2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2000
(1)	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Bangunan	34	0	0	34	2	0	1	3	31	32
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	4	0	4	8	3	0	1	4	4	1
Kelengkapan Elektronik	229	0	54	283	187	0	25	212	71	42
Kelengkapan Elektrik	3	0	0	3	0	0	1	1	2	3
Alat Kelengkapan Penyiaran	17	0	0	17	17	0	0	17	0	0
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	13	0	14	27	13	0	3	16	11	0
Kelengkapan Yang Lain	10	0	0	10	9	0	0	9	1	1
<b>JUMLAH</b>	<b>310</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>382</b>	<b>231</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>262</b>	<b>120</b>	<b>79</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada	Pelarasan	Tambahan	Pada	Pada	Pelarasan	Tambahan	Pada	Pada	Pada
	1/1/2001	Tahun Lepas	2001	31/12/2001	1/1/2001	Tahun Lepas	2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2000
(1)	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Bangunan	34	0	0	34	2	0	1	3	31	32
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	4	0	4	8	3	0	1	4	4	1
Kelengkapan Elektronik	229	0	54	283	187	0	25	212	71	42
Kelengkapan Elektrik	3	0	0	3	0	0	1	1	2	3
Alat Kelengkapan Penyiaran	17	0	0	17	17	0	0	17	0	0
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	13	0	14	27	13	0	3	16	11	0
Kelengkapan Yang Lain	10	0	0	10	9	0	0	9	1	1
<b>JUMLAH</b>	<b>310</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>382</b>	<b>231</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>262</b>	<b>120</b>	<b>79</b>

**(G) HARTA TETAP KUMPULANWANG PENGURUSAN KOLEJ****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Kelengkapan Yang Lain	5	0	159	164	1	0	33	34	130	4
<b>JUMLAH</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>164</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>130</b>	<b>4</b>

**UNIVERSITI**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Kelengkapan Yang Lain	5	0	159	164	1	0	33	34	130	4
<b>JUMLAH</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>164</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>130</b>	<b>4</b>

**(H) HARTA TETAP ANAK SYARIKAT****KUMPULAN**

Butir-Butir Harta	Kos Harta				Susutan Berkumpul				Nilai Bersih	
	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 1/1/2001	Pelarasan Tahun Lepas	Tambahan 2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2001	Pada 31/12/2000
	(2)	(3)	(4)	(2)+(3)+(4)=(5)	(6)	(7)	(8)	(6)+(7)+(8)=(9)	(5)-(9)=(10)	(11)
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Bangunan	58	0	0	58	3	0	1	4	54	55
Kenderaan	78	0	0	78	46	0	16	62	16	32
Kelengkapan Pejabat,Perabot, Lengkapan	564	0	0	564	335	0	113	448	116	229
Kelengkapan Elektronik	133	0	2	135	80	0	27	107	28	53
Kelengkapan Elektrik	713	0	2	715	411	0	143	554	161	302
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	213	0	0	213	127	0	43	170	43	86
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	28	0	0	28	5	0	5	10	18	23
Kelengkapan Yang Lain	814	0	7	821	483	0	164	647	174	331
<b>JUMLAH</b>	<b>2,601</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>2,612</b>	<b>1,490</b>	<b>0</b>	<b>512</b>	<b>2,002</b>	<b>610</b>	<b>1,111</b>



**NOTA 4 : SIBERHUTANG PINJAMAN JANGKA PANJANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
Jumlah Siberhutang Pinjaman Kenderaan	34,356	26,012	34,356	26,012
- Siberhutang Jangka Pendek	7,848	7,068	7,848	7,068
<b>Siberhutang Jangka Panjang</b>	<b>26,508</b>	<b>18,944</b>	<b>26,508</b>	<b>18,944</b>
Jumlah Siberhutang Pinjaman Komputer	4,206	5,209	4,206	5,209
- Siberhutang Jangka Pendek	2,043	2,287	2,043	2,287
<b>Siberhutang Jangka Panjang</b>	<b>2,163</b>	<b>2,922</b>	<b>2,163</b>	<b>2,922</b>
Jumlah Hutang Anak Syarikat			591	451
- Siberhutang Jangka Pendek			591	451
<b>Siberhutang Jangka Panjang</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Siberhutang Pinjaman Jangka Panjang</b>	<b>28,671</b>	<b>21,866</b>	<b>28,671</b>	<b>21,866</b>

**NOTA 5 : PELABURAN JANGKA PANJANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
a) Saham Anak Syarikat:				
Saham-saham tidak tersenarai pada kos			4,422	4,322
b) Pelaburan:				
- Saham-saham tidak tersenarai pada kos	500	200	500	200
- Saham-saham tersenarai pada nilai yang lebih rendah antara kos dan harga yang disiar	1,448	1,570	1,448	1,570
	<b>1,948</b>	<b>1,770</b>	<b>6,370</b>	<b>6,092</b>
Nilai Pasaran Saham Tersenarai Pada 31 Disember.	<b>1,448</b>	<b>1,570</b>	<b>1,448</b>	<b>1,570</b>

**NOTA 6 : PELBAGAI HUTANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
1. Siberhutang Pecah Kontrak	6,160	6,146	6,160	6,146
<b>Tolak: Hasil Tertunda</b>	<b>6,160</b>	<b>6,146</b>	<b>6,160</b>	<b>6,146</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Siberhutang	23,284	21,854	22,948	21,176
3. Cagaran Dibayar	4,001	3,357	4,001	3,346
4. Bayaran Dahulu	2,380	1,321	2,380	1,321
5. Hasil Terakru	142	180	142	180
6. Siberhutang Pinjaman Kenderaan Jangka Pendek	7,848	7,068	7,848	7,068
7. Siberhutang Pinjaman Komputer Jangka Pendek	2,043	2,287	2,043	2,287
<b>Baki Pelbagai Hutang</b>	<b>39,698</b>	<b>36,067</b>	<b>39,362</b>	<b>35,378</b>

**NOTA 7 : WANG DI BANK DAN DI TANGAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
1. Wang Di Bank	45,966	77,483	44,999	76,901
2. Wang Dalam Transit	576	187	413	187
3. Wang Runcit	123	92	123	92
<b>Baki Wang Di Bank Dan Di Tangan</b>	<b>46,665</b>	<b>77,762</b>	<b>45,535</b>	<b>77,180</b>

**NOTA 8 : TANGGUNGAN PELAJAR**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
1. Cagaran Pelajar	34	209	34	209
2. Terimaan Dahulu Yuran Pelajar	31	0	31	0
2. Lain-Lain	5	38	5	38
<b>Baki Tanggungan Pelajar</b>	<b>70</b>	<b>247</b>	<b>70</b>	<b>247</b>

**NOTA 9 : TANGGUNGAN-TANGGUNGAN LAIN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
Pinjaman Jangka Panjang				
-Bahagian yang perlu dibayar dalam				
12 bulan (Nota 19)	0	44,839	0	44,839
Tanggungan Lain	8,678	26,728	8,285	26,724
<b>Baki Tanggungan-Tanggungan Lain</b>	<b>8,678</b>	<b>71,567</b>	<b>8,285</b>	<b>71,563</b>

## NOTA 10 : KUMPULANWANG PENGURUSAN

NOTA	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
<b><u>PENDAPATAN</u></b>				
Hasil Dari Kerajaan Persekutuan	556,200	397,086	556,200	397,086
Hasil Dari Pelajar	36,121	33,468	36,121	33,468
Hasil Dari Simpanan Bank	3,464	4,280	3,464	4,280
Hasil Dari Sumber Lain	3,367	3,475	3,367	3,475
	<b>599,152</b>	<b>438,309</b>	<b>599,152</b>	<b>438,309</b>
<b><u>Pendapatan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Keuntungan Semasa Pelupusan Harta Tetap	60	141	60	141
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>599,212</b>	<b>438,450</b>	<b>599,212</b>	<b>438,450</b>
<b><u>PERBELANJAAN</u></b>				
Emolumen	323,649	271,890	323,649	271,890
Perkhidmatan Dan Bekalan	188,466	141,182	188,466	141,182
Pemberian Dan Kenaan Tetap	74,553	15,735	74,553	15,735
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	6,202	3,006	6,202	3,006
	<b>592,870</b>	<b>431,813</b>	<b>592,870</b>	<b>431,813</b>
<b><u>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	21,542	20,921	21,542	20,921
Hapuskira	24	87	24	87
	<b>21,566</b>	<b>21,008</b>	<b>21,566</b>	<b>21,008</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>614,436</b>	<b>452,821</b>	<b>614,436</b>	<b>452,821</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN)</b>				
<b>PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	22	<b>(15,224)</b>	<b>(15,224)</b>	<b>(14,371)</b>
<b><u>Campur / (Tolak) :</u></b>				
Baki Tahun Lepas	163,029	187,968	163,029	187,968
Pelarasan Tahun Lepas	(1,276)	96	(1,276)	96
Penambahan Modal Sumbangan	0	436	0	436
	<b>161,753</b>	<b>188,500</b>	<b>161,753</b>	<b>188,500</b>
Pindahan Kepada Kumpulanwang Kenderaan	0	(10,600)	0	(10,600)
Pindahan Kepada Kumpulanwang Amanah	0	(500)	0	(500)
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>146,529</b>	<b>163,029</b>	<b>146,529</b>	<b>163,029</b>



**NOTA 11: KUMPULANWANG PEMBANGUNAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
<b>HARTA TETAP</b>	922,799	605,850	922,799	605,850
<b>KERJA-KERJA DALAM PELAKSANAAN</b>	333,781	359,933	333,781	359,933
	<u>1,256,580</u>	<u>965,783</u>	<u>1,256,580</u>	<u>965,783</u>
<b>HARTA SEMASA</b>				
Pelbagai Hutang	507	407	507	407
Pendahuluan	5	0	5	0
Simpanan Tetap	23	23	23	23
Wang Di Bank dan Di Tangan	1,307	245	1,307	245
	<u>1,842</u>	<u>675</u>	<u>1,842</u>	<u>675</u>
<b>TOLAK: TANGGUNGAN SEMASA</b>				
Hutang Kepada Kumpulanwang Lain	2,138	1,094	2,138	1,094
Tanggungan-Tanggungan Lain	3,836	7,460	3,836	7,460
	<u>5,974</u>	<u>8,554</u>	<u>5,974</u>	<u>8,554</u>
<b>HARTA SEMASA BERSIH</b>	<u>(4,132)</u>	<u>(7,879)</u>	<u>(4,132)</u>	<u>(7,879)</u>
<b>JUMLAH HARTA BERSIH</b>	<u>1,252,448</u>	<u>957,904</u>	<u>1,252,448</u>	<u>957,904</u>
<b>DIBIAYAI OLEH :</b>				
(A) Kumpulanwang Pembangunan Pusat	(918,664)	352,054	(918,664)	352,054
(B) Kumpulanwang Pembangunan Cawangan	922,799	605,850	922,799	605,850
<b>KUMPULANWANG PEMBANGUNAN</b>	<u>4,135</u>	<u>957,904</u>	<u>4,135</u>	<u>957,904</u>
<b>GERAN KERAJAAN TERTUNDA</b>	<u>1,248,314</u>	<u>954,942</u>	<u>1,248,314</u>	<u>954,942</u>
	<u>1,252,449</u>	<u>1,912,846</u>	<u>1,252,449</u>	<u>1,912,846</u>
<b>(A1) KUMPULANWANG PEMBANGUNAN PUSAT (HASIL UiTM)</b>				
<b>PENDAPATAN</b>				
Hasil Dari Simpanan Bank	1,527	333	1,527	333
Hasil Dari Sumber Lain	1	0	1	0
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<u>1,528</u>	<u>333</u>	<u>1,528</u>	<u>333</u>
<b>Campur :</b>				
Baki Tahun Lepas	2,858	2,782	2,858	2,782
Pelaras Tahun Lepas	0	0	0	0
	<u>2,858</u>	<u>2,782</u>	<u>2,858</u>	<u>2,782</u>
Pindah Akaun Dari Kumpulanwang Pembangunan Pusat (Hasil UiTM ke Kumpulanwang Pembangunan Cawangan)	(372)	(257)	(372)	(257)
<b>BAKI KUMPULANWANG (HASIL UiTM)</b>	<u>4,014</u>	<u>2,858</u>	<u>4,014</u>	<u>2,858</u>

(A2) KUMPULANWANG PEMBANGUNAN PUSAT (GERAN KERAJAAN)

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
<b>PENDAPATAN</b>				
Geran Modal Yang Dilunas	36,995	35,200	36,995	35,200
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>36,995</b>	<b>35,200</b>	<b>36,995</b>	<b>35,200</b>
<b>Campur :</b>				
Baki Tahun Lepas	349,196	117,238	349,196	117,238
Pelarasan Tahun Lepas	(953,922)	239,215	(953,922)	239,215
	<b>(604,726)</b>	<b>356,453</b>	<b>(604,726)</b>	<b>356,453</b>
Pindah Akaun Dari Kumpulanwang Pembangunan Pusat ke Kumpulanwang Pembangunan Cawangan	(354,947)	(42,457)	(354,947)	(42,457)
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>(922,678)</b>	<b>349,196</b>	<b>(922,678)</b>	<b>349,196</b>

(B) KUMPULANWANG PEMBANGUNAN CAWANGAN

**PERBELANJAAN**

Perkhidmatan Dan Bekalan	5,576	2,694	5,576	2,694
Pemberian Dan Kenaan Tetap	1	0	1	0
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	186	0	186	0
	<b>5,763</b>	<b>2,694</b>	<b>5,763</b>	<b>2,694</b>
<b>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</b>				
Susutnilai	31,623	32,769	31,623	32,769
	<b>31,623</b>	<b>32,769</b>	<b>31,623</b>	<b>32,769</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>37,386</b>	<b>35,463</b>	<b>37,386</b>	<b>35,463</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN)</b>				
<b>PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>(37,386)</b>	<b>(35,463)</b>	<b>(37,386)</b>	<b>(35,463)</b>
<b>Campur :</b>				
Baki Tahun Lepas	605,850	595,499	605,850	595,499
Pelarasan Tahun Lepas	(984)	3,100	(984)	3,100
	<b>604,866</b>	<b>598,599</b>	<b>604,866</b>	<b>598,599</b>
Pindah Akaun Dari Kumpulanwang Pembangunan Pusat	355,319	42,714	355,319	42,714
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>922,799</b>	<b>605,850</b>	<b>922,799</b>	<b>605,850</b>

**NOTA 12 : KUMPULANWANG PUSAT PENDIDIKAN PERSEDIAAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>UNIVERSITI</b>	
	<b><u>2001</u></b>	<b><u>2000</u></b>	<b><u>2001</u></b>	<b><u>2000</u></b>
	<b>RM '000</b>	<b>RM '000</b>	<b>RM '000</b>	<b>RM '000</b>
<b><u>PENDAPATAN</u></b>				
Hasil Dari Penganjur	6,911	6,110	6,911	6,110
Hasil Dari Pelajar	346	1,271	346	1,271
Hasil Dari Simpanan Bank	1,945	2,182	1,945	2,182
Hasil Dari Sumber Lain	226	210	226	210
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>9,428</b>	<b>9,773</b>	<b>9,428</b>	<b>9,773</b>
<b><u>PERBELANJAAN</u></b>				
Emolumen	271	3,649	271	3,649
Perkhidmatan Dan Bekalan	10,152	8,738	10,152	8,738
Pemberian Dan Kenaan Tetap	821	589	821	589
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	12	67	12	67
	<b>11,256</b>	<b>13,043</b>	<b>11,256</b>	<b>13,043</b>
<b><u>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	2,698	2,298	2,698	2,298
Hapuskira	37	10	37	10
	<b>2,735</b>	<b>2,308</b>	<b>2,735</b>	<b>2,308</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>13,991</b>	<b>15,351</b>	<b>13,991</b>	<b>15,351</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>(4,563)</b>	<b>(5,578)</b>	<b>(4,563)</b>	<b>(5,578)</b>
<b><u>Campur / (Tolak) :</u></b>				
Baki Tahun Lepas	96,190	107,691	96,190	107,691
Pelarasan Tahun Lepas	1,148	620	1,148	620
	<b>97,338</b>	<b>108,311</b>	<b>97,338</b>	<b>108,311</b>
Pindahan Kepada Kumpulanwang Yang Lain	0	(6,543)	0	(6,543)
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>92,775</b>	<b>96,190</b>	<b>92,775</b>	<b>96,190</b>



**NOTA 13 : KUMPULANWANG AMANAH**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>UNIVERSITI</b>	
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
<b><u>PENDAPATAN</u></b>				
Hasil Dari Simpanan Bank	2,304	2,000	2,304	2,000
Hasil Dari Sumber Lain	107,884	47,556	107,884	47,556
	<b>110,188</b>	<b>49,556</b>	<b>110,188</b>	<b>49,556</b>
<b><u>Pendapatan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Keuntungan Semasa Pelupusan	0	0	0	0
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>110,188</b>	<b>49,556</b>	<b>110,188</b>	<b>49,556</b>
<b><u>PERBELANJAAN</u></b>				
Perkhidmatan Dan Bekalan	29,174	24,063	29,174	24,063
Kenaan & Bayaran Tetap	35	4,918	35	4,918
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	8	1	8	1
	<b>29,217</b>	<b>28,982</b>	<b>29,217</b>	<b>28,982</b>
<b><u>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	3,762	2,741	3,762	2,741
Hapuskira	0	3	0	3
	<b>3,762</b>	<b>2,744</b>	<b>3,762</b>	<b>2,744</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>32,979</b>	<b>31,726</b>	<b>32,979</b>	<b>31,726</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>77,209</b>	<b>17,830</b>	<b>77,209</b>	<b>17,830</b>
<b><u>Campur / (Tolak) :</u></b>				
Baki Tahun Lepas	98,273	79,815	98,273	79,815
Pelarasan Tahun Lepas	(256)	(6,085)	(256)	(6,085)
Penambahan Modal Sumbangan	49	0	49	0
(Penambahan)/Pengurangan Nilai Rosot	(122)	(330)	(122)	(330)
	<b>97,944</b>	<b>73,400</b>	<b>97,944</b>	<b>73,400</b>
Pindahan Dari Kumpulanwang Pusat Pendidikan Persediaan	0	6,543	0	6,543
Pindah Dari Kumpulanwang Pengurusan	0	500	0	500
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>175,153</b>	<b>98,273</b>	<b>175,153</b>	<b>98,273</b>

**NOTA 14 : KUMPULANWANG PENYELIDIKAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>UNIVERSITI</b>	
	<b>2001</b> RM '000	<b>2000</b> RM '000	<b>2001</b> RM '000	<b>2000</b> RM '000
<b><u>PENDAPATAN</u></b>				
Hasil Dari Kerajaan Persekutuan	2,000	1,958	2,000	1,958
Hasil Dari Simpanan Bank	83	85	83	85
Hasil Dari Sumber Lain	251	145	251	145
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>2,334</b>	<b>2,188</b>	<b>2,334</b>	<b>2,188</b>
<b><u>PERBELANJAAN</u></b>				
Perkhidmatan Dan Bekalan	1,379	914	1,379	914
Kenaan & Bayaran Tetap	8	1	8	1
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	2	0	2	0
	<b>1,389</b>	<b>915</b>	<b>1,389</b>	<b>915</b>
<b><u>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	250	207	250	207
	<b>250</b>	<b>207</b>	<b>250</b>	<b>207</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>1,639</b>	<b>1,122</b>	<b>1,639</b>	<b>1,122</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>695</b>	<b>1,066</b>	<b>695</b>	<b>1,066</b>
<b><u>Campur / (Tolak) :</u></b>				
Baki Tahun Lepas	9,307	8,244	9,307	8,244
Pelarasan Tahun Lepas	8	(3)	8	(3)
	<b>9,315</b>	<b>8,241</b>	<b>9,315</b>	<b>8,241</b>
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>10,010</b>	<b>9,307</b>	<b>10,010</b>	<b>9,307</b>

**NOTA 15 : KUMPULANWANG PINJAMAN KENDERAAN**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
Baki modal dibuka	35,000	24,400	35,000	24,400
Pindahan dari Kumpulanwang Pengurusan	0	10,600	0	10,600
Baki modal ditutup	35,000	35,000	35,000	35,000
<b>Tolak :</b>				
Pinjaman Kenderaan yang belum dibayar balik	34,356	26,011	34,356	26,011
<b>Baki Kumpulanwang Kenderaan</b>	<b>644</b>	<b>8,989</b>	<b>644</b>	<b>8,989</b>

**NOTA 16 : KUMPULANWANG PINJAMAN KOMPUTER**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000	<u>2001</u> RM '000	<u>2000</u> RM '000
Baki modal dibuka	7,000	7,000	7,000	7,000
Baki modal ditutup	7,000	7,000	7,000	7,000
<b>Tolak :</b>				
Pinjaman Komputer yang belum dibayar balik	4,206	5,209	4,206	5,209
<b>Baki Kumpulanwang Komputer</b>	<b>2,794</b>	<b>1,791</b>	<b>2,794</b>	<b>1,791</b>



**NOTA 17 : KUMPULANWANG PERUNDINGAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>UNIVERSITI</b>	
	<b>2001 RM '000</b>	<b>2000 RM '000</b>	<b>2001 RM '000</b>	<b>2000 RM '000</b>
<b><u>PENDAPATAN</u></b>				
Hasil Dari Simpanan Bank	55	31	55	31
Hasil Dari Sumber Lain	2,440	4,728	2,440	4,728
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>2,495</b>	<b>4,759</b>	<b>2,495</b>	<b>4,759</b>
<b><u>PERBELANJAAN</u></b>				
Perkhidmatan Dan Bekalan	2,874	3,669	2,874	3,669
	<b>2,874</b>	<b>3,669</b>	<b>2,874</b>	<b>3,669</b>
<b><u>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</u></b>				
Susutnilai	30	42	30	42
	<b>30</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>42</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>2,904</b>	<b>3,711</b>	<b>2,904</b>	<b>3,711</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>(409)</b>	<b>1,048</b>	<b>(409)</b>	<b>1,048</b>
<b><u>Campur / (Tolak) :</u></b>				
Baki Tahun Lepas	7,862	9,080	7,862	9,080
Pelarasan Tahun Lepas	(3,509)	(2,266)	(3,509)	(2,266)
	<b>4,353</b>	<b>6,814</b>	<b>4,353</b>	<b>6,814</b>
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>3,944</b>	<b>7,862</b>	<b>3,944</b>	<b>7,862</b>

**NOTA 18 : KUMPULANWANG PENGURUSAN KOLEJ**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
<b>PENDAPATAN</b>				
Hasil Dari Simpanan Bank	65	47	65	47
Hasil Dari Sumber Lain	1,151	1,247	1,151	1,247
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1,216</b>	<b>1,294</b>	<b>1,216</b>	<b>1,294</b>
<b>PERBELANJAAN</b>				
Perkhidmatan Dan Bekalan	606	163	606	163
	<b>606</b>	<b>163</b>	<b>606</b>	<b>163</b>
<b>Perbelanjaan Tidak Melibatkan Aliran Tunai</b>				
Susutnilai	33	1	33	1
	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>33</b>	<b>1</b>
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>	<b>639</b>	<b>164</b>	<b>639</b>	<b>164</b>
<b>KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN</b>	<b>577</b>	<b>1,130</b>	<b>577</b>	<b>1,130</b>
<b>Campur / (Tolak) :</b>				
Baki Tahun Lepas	2,746	1,611	2,746	1,611
Pelarasan Tahun Lepas	9	5	9	5
	<b>2,755</b>	<b>1,616</b>	<b>2,755</b>	<b>1,616</b>
<b>BAKI KUMPULANWANG</b>	<b>3,332</b>	<b>2,746</b>	<b>3,332</b>	<b>2,746</b>

**NOTA 19 : TANGGUNGAN JANGKA PANJANG**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2001 RM '000	2000 RM '000	2001 RM '000	2000 RM '000
Baki Dibuka	44,839	47,034	44,839	47,034
+ Penerimaan Tahun Semasa	0	0	0	0
- Bayaran Tahun Semasa	44,839	2,195	44,839	2,195
Baki Ditutup	0	44,839	0	44,839
- Bahagian perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan termasuk di bawah tanggungan-tanggungan lain (Nota 9)	0	44,839	0	44,839
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOTA 20 : GERAN KERAJAAN TERTUNDA**

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
<b>Kumpulan Wang Pembangunan</b>				
Geran Kerajaan Tertunda awal tahun	954,942	715,989	954,942	715,989
Pelarasan Tahun Lepas	(978)	0	(978)	0
Baki Dibuka selepas Pelarasan Tahun Lepas	953,964	715,989	953,964	715,989
Terimaan Pemberian Dari Kerajaan	331,345	274,153	331,345	274,153
<b>Tolak:</b>				
<b>Geran Kerajaan Yang Dilunas Tahun Semasa:</b>				
Belanja operasi berkaitan projek yang tak di modalkan	5,391	2,450	5,391	2,450
Susutnilai ke atas harta tetap	31,604	32,750	31,604	32,750
Geran Kerajaan Yang dilunas	36,995	35,200	36,995	35,200
Baki Geran Kerajaan Tertunda	1,248,314	954,942	1,248,314	954,942

**NOTA 21 : PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**

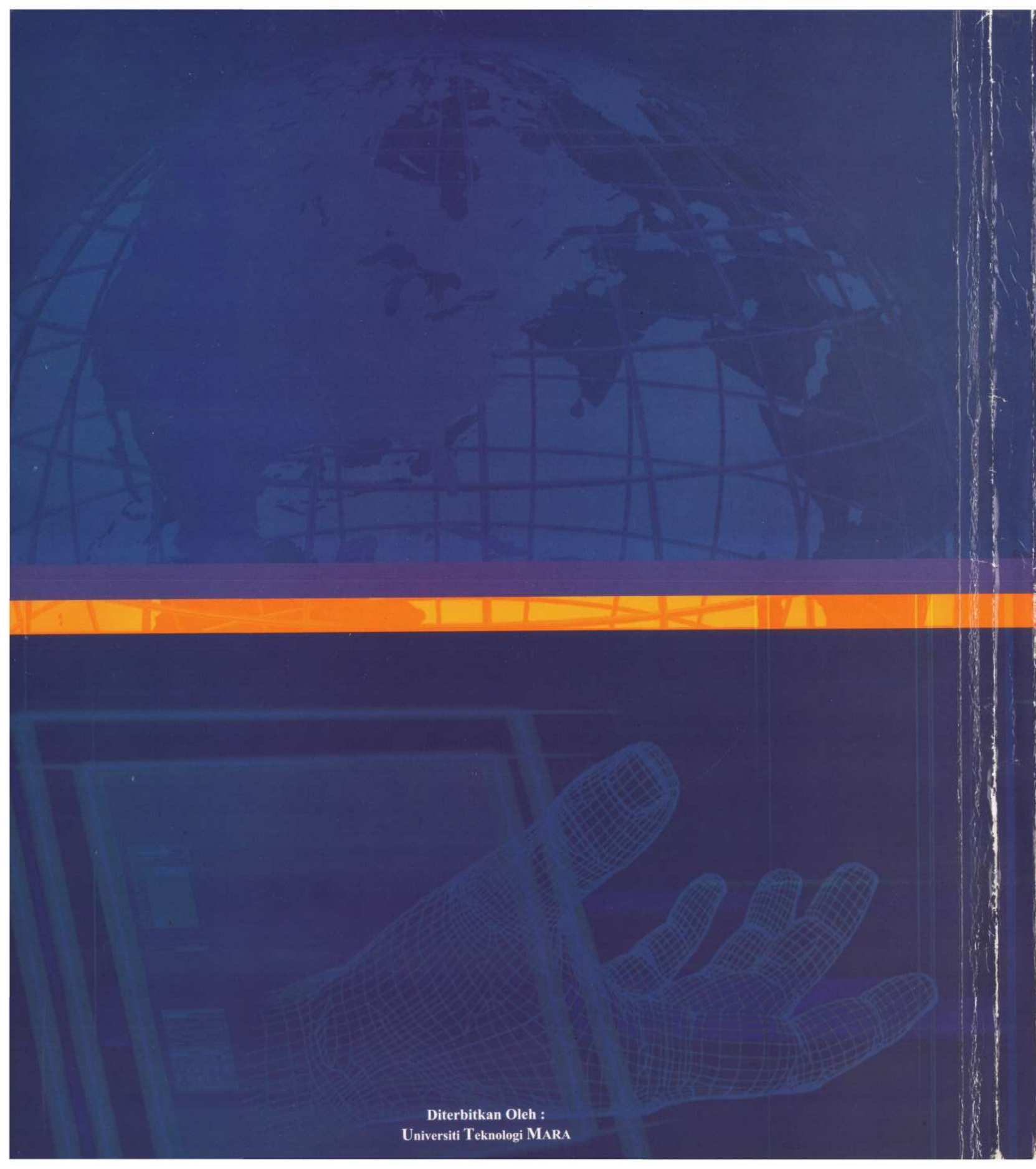
	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Jumlah Perkhidmatan dan Bekalan	242,738	184,589	238,229	181,424
Jumlah Peruntukan Bayaran Audit	200	175	200	175

**NOTA 22 : KELEBIHAN/(KEKURANGAN) PENDAPATAN ATAS PERBELANJAAN KUMPULANWANG PENGURUSAN**

Akaun Pendapatan dan Perbelanjaan bagi tahun berakhir 31/12/2001 menunjukkan kekurangan pendapatan atas perbelanjaan sebanyak RM 15,224,000. Jumlah ini tidak boleh diambil kira sebagai kekurangan peruntukan. Untuk tujuan mengetahui kedudukan baki peruntukan belanja mengurus bagi tahun 2001, pengiraannya adalah seperti berikut :-

	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
Jumlah Pendapatan	599,152	438,309	599,152	438,309
Komitmen Dibawa Dari Tahun Lepas	56,878	47,813	56,878	47,813
Jumlah Dana Untuk Tahun Semasa	656,030	486,122	656,030	486,122
<b>Tolak: Perbelanjaan :</b>				
1. Emolumen	323,649	271,890	323,649	271,890
2. Perkhidmatan dan Bekalan	188,466	141,182	188,466	141,182
3. Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	74,553	15,735	74,553	15,735
4. Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	6,202	3,006	6,202	3,006
5. Pembelian Harta Modal	44,321	21,226	44,321	21,226
Jumlah Perbelanjaan	637,191	453,039	637,191	453,039
Komitmen Dibawa Ke Tahun Hadapan	51,656	56,878	51,656	56,878
Jumlah Dana Diguna Dalam Tahun Semasa	688,847	509,917	688,847	509,917
Baki Dana	(32,817)	(23,795)	(32,817)	(23,795)





Diterbitkan Oleh :  
Universiti Teknologi MARA